



ŠGD „HERCEGBOSANSKE ŠUME“ D.O.O. KUPRES



The mark of
responsible forestry
www.fsc.org
FSC® C104224

IZVJEŠĆE O GOSPODARENJU

„ŠGD HERCEGBOSANSKE ŠUME“ d.o.o. KUPRES

01.01.2018. – 31.12.2018.

Kupres, ožujak 2019.

Sadržaj

I Uvod	1
II Organizacijska struktura Društva	2
III Planski zadaci	3
1. Izvješće sječe i prodaje drvnih sortimenata.....	5
1.1. Sječa i prodaja drvnih sortimenata - ostvarene vrijednosti.....	5
2. Rasadnik „Pržine“.....	13
3. Uređivanje šuma	18
4. Uzgoj	19
5. Zaštita šuma	22
5.1. Zaštita šuma od požara	22
5.2. Zaštita šuma – oslobađanje sumnjivih površina od mina	23
5.3. Šumske krađe.....	24
6. Ulaganje u infrastrukturu i opremu	25
6.1. Izgradnja i rekonstrukcija šumskih puteva i izgradnja šumskih vlaka u 2018. god.-iskazani u naturalnim veličinama	26
6.2. Planirani i ostvareni građevinski radovi u 2018. godini po šumarijama-iskazano vrijednosno	27
6.3. Ostvarena ulaganja u osnovna sredstva i opremu u 2018. godini po šumarijama	28
7. Analiza ostvarenih prihoda i rashoda.....	29
7.1. Analiza sječe, otpreme i prihoda po šumarijama 2018. godine.....	29
7.2. Analiza planiranih i ostvarenih rashoda u 2018. godini	30
7.3. Analiza planiranih i ostvarenih rashoda i ostvareni rezultat u 2018. godini.....	31
7. Prikaz ostvarenih troškova u odnosu na planirane po vrstama toškova	32
7.4. Struktura planiranih i ostvarenih prihoda i rashoda u 2018 godini	32
7.5. Struktura planiranih i ostvarenih troškova u 2018 godini	32
8. Analiza troškova/rashoda i prihoda po jedinici proizvodnje.....	35
8.1. Udjeli pojedinih troškova u odnosu na prosječno ostvarenu cijenu.....	35
8.2. Točka pokrića u odnosu na ostvarene vrijednosti	36
8.3. Udjeli troškova u odnosu na jedinične cijene drvnih sortimenata	37
8.3.1. Jela/smreka, crni bor i bijeli bor.....	37
8.3.2. Crni bor.....	38
8.3.3. Bijeli bor	39
8.3.4. Bukva i ogrjevno drvo.....	40
9. Prosječno ostvarene cijene sječe i izvoza drvnih sortimenata	41
10.1. Prosječno ostvarena cijena drvnih sortimenata bez umanjenja za naknadu korištenja šume.....	42
11. Struktura i brojčano stanje zaposlenika po šumarijama na dan 31.12.2018. godine	43
11.1. Prosječan broj uposlenih po mjesecima i organizacijskim jedinicama u 2018. godini	44

I Uvod

ŠGD Hercegbosanske šume d.o.o. Kupres, osnovano je radi gospodarenja šumama i šumskim zemljištem na području Hercegbosanske županije, iz čega proizlaze i sve ostale poslovne aktivnosti, čija je realizacija sadržana u izvješću za razdoblje 01.01.2018.-31.12.2018. god. Planiranje, koje čini podlogu aktivnosti gospodarenja i svih poslovnih procesa u Društvu, slijedom specifičnosti gospodarenja šumama šumskim zemljištem, obuhvaća dugoročne (desetogodišnje) planove gospodarenja šumama i šumskim zemljištem iz kojih proizlaze jednogodišnji planovi gospodarenja, kao i trogodišnji planovi poslovanja. Statutom ŠGD „Hercegbosanske šume“ d.o.o. Kupres, (broj 01/S-1001/2013, od 05. srpnja 2013.god. članak 1. i 13.), određeno je da će Uprava Društva, koristeći se Međunarodnim računovodstvenim standardima, planirati razvoj društva, pripremom godišnjeg i trogodišnjeg plana poslovanja. Standardi čine podlogu i za set finansijskih izvještaja kao i pratećih izvješća o poslovanju.

Šumsko gospodarsko društvo „Hercegbosanske šume“ d.o.o. Kupres je osnovano Odlukom Skupštine Hercegbosanske županije broj: 01-02-138/2003 od 6. listopada 2003. godine, Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju Šumsko gospodarskog društva „Hercegbosanske šume- društvo sa ograničenom odgovornošću broj: 01-02-92.2/05 od 14.12.2005. godine, Odlukom o izmjenama i dopunama o osnivanju ŠGD“Hercegbosanske šume“ d.o.o. Kupres, broj: 01-02-52/2009 od 13. studenog 2009. godine, radi ostvarivanja posebnog gospodarskog interesa u gospodarenju državnim šumama i šumskim zemljištem na području Hercegbosanske županije. Šumsko gospodarsko društvo „Hercegbosanske šume“ d.o.o Kupres je pravni sljednik Javnog poduzeća „ Hercegbosanske šume“ d.o.o. Kupres osnovanog Odlukom o osnivanju Javnog poduzeća „Hercegbosanske šume „ d.o.o. Kupres, broj: 01-4-21/98 od 16.travnja 1998. godine.

U skladu sa člankom 49. Zakona o šumama („Službene novine F BiH“ broj 20/02, 29/03 i 37/04), Županijsko ministarstvo, je temeljem Ugovora, na rok od pet godina, ustupilo (prenijelo prava) poslove gospodarenja državnim šumama i šumskim zemljištim na ŠGD «Hercegbosanske šume». Ugovor broj 08-01-26-215/09 i 01/1-160-4/09 zaključen je i potpisana 8. travnja 2009. godine, te je nakon isteka istoga potpisana novi Ugovor broj: 08-01-26-1193/14, 17.06.2014. U skladu sa Zakonom o šumama HBŽ čl. 44,45,46. Društvo gospodari šumama i šumskim zemljištim u administrativnim granicama Hercegbosanske županije.

Za realizaciju planskih zadataka zadužena je Uprava društva sa upraviteljima šumarija i upraviteljem rasadničarske proizvodnje, a njihova realizacija prikazana je u izvješću za razdoblje od 01.01.2018-31.12.2018. god.

Društvo je u izvještajnom razdoblju ispunilo zakonom predviđene obaveze poreza i doprinosa, obaveze prema dobavljačima, stakeholderima, finansijskim institucijama i ostale ugovorne obaveze, a pored ostalih zakonom propisanih obveza, izdvaja i znatna finansijska sredstva za naknadu korištenja državnih šuma i to obvezu temeljem Zakona o šumama Hercegbosanske županije, broj: 04/2014, od 31.03.2014.čl.53. i čl.68., definiranu stopu za naknadu korištenja državnih šuma u visini od ukupno 9% i to : 1,0 % uplaćuje se na poseban račun budžeta Županije i 8,0 % uplaćuje se na namjenski račun općine na čijoj teritoriji se ostvaruje prihod.

Naknada se obračunava na temelju cijene drvnih sortimenata prodaje na panju. Pored izdvajanja naknade za korištenje državnih šuma Društvo ispunjava zakonski predviđene obaveze za jednostavnu i proširenu biološku reprodukciju šuma. Veliki broj troškova, odnosi se na obvezu predviđenu ŠGO za jednostavnu i proširenu biološku reprodukciju šuma (Zakon o šumama HBŽ, čl. 16.) u rasponu 3% + 10% , i to visine ukupnog prihoda prodaje drvnih sortimenata na panju i prihoda ostvarenog od nedrvnih šumskih proizvoda za sredstva jednostavne biološke reprodukcije, a za proširenu reprodukciju ŠGD izdvaja 3% od ukupno ostvarenog prihoda prodajom drvnih

sortimenata i vrijednosti drveta upotrijebljenog za vlastite potrebe, kao i prihoda ostvarenih prodajom sekundarnih šumskih proizvoda.

II Organizacijska struktura Društva



Na vrhu ljestvice tijela odlučivanju u Društvu se nalazi Skupština Društva koja broji 7 članova. Odbor za reviziju (na čijem je čelu direktor odjela interne revizije) za svoj rad odgovara direktno Skupštini Društva. Nadzorni odbor se sastoji od 5 članova, i upravljačko tijelo je koje nadzire rad Uprave Društva. Upravu Društva sačinjavaju direktor i 2 izvršna direktora. Uprava društva je smještena u direkciji koja se sastoji od ureda direktora, te sljedećih službi kojima rukovode rukovoditelji službi:

- Služba za internu kontrolu
- Služba za proizvodnju
- Služba za uzgoj i zaštitu šuma
- Služba za uređivanje šuma
- Služba za lov i ekologiju
- Služba za razvoj
- Služba za mehanizaciju
- Služba graditeljstva
- Služba za plan i analizu

- Služba za prodaju
- Služba za nabavu
- Služba za financije
- Služba za računovodstvo
- Služba za opće, pravne i kadrovske poslove
- Odjel-Jedinica interne revizije
- Tajništvo

III Planski zadaci

Planski zadaci za 2018. god. definirani su Planom poslovanja za 2018. god. Plan poslovanja za 2018. god. usvojen je 14.12. 2017. god Odlukom Nadzornog odbora broj: NO-993/2017 i odobren Odlukom Skupštine Društva broj: S-1032/2017 od 20.12. 2017. Postupci javnih nabava provedeni su u skladu sa Planom nabava za 2018. broj: 01/4-430/18 od 22. veljače 2018. god. te Zakonom o javnim nabavama (Sl.Glasnik BiH, broj 39/14).

S obzirom na veliki raspon aktivnosti koje organizacijske jedinice i stručne službe Društva obavljaju u skladu sa Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta i kompleksnosti istih, pojedinačni izvještaji za organizacijske jedinice integrirani su u zbirni izvještaj za Društvo u cijelini.

Specifičnost temeljne djelatnosti Društva, koja proizlazi iz gospodarenja šumom i šumskim zemljишtem, uvelike je uvjetovana vanjskim faktorima i mogućim vanjskim rizicima. Loše vremenske prilike, rizici prirodnih nepogoda, poput pojave požara, snažnih vjetrova, značajno utječu na dinamiku izvođenja radova sječe i izvoza drvnih sortimenata. ŠGD „Hercegbosanske šume“ d.o.o. Kupres je u 2018. godini ostvarilo najveću razinu proizvodnje u prethodnom petogodišnjem razdoblju. Početkom prosinca u potpunosti je ispunjen plan proizvodnje šumskih drvnih sortimenata iako se sa aktivnostima sječe krenulo tek 20.04.2018. godine. Potražnja za drvnim sortimentima bila je visoka, a na dinamiku procesa proizvodnje značajano utječe odlazak radne snage, posebno sjekača, u inozemstvo, čime se narušava dinamika i kvaliteta procesa sječe i izvoza drvnih sortimenata.

Šumsko gospodarsko društvo godišnju količinu proizvodnje tehničkog drveta prodaje u skladu sa Uredbom o općim uvjetima i načinima prodaje šumskih drvnih sortimenata iz državnih šuma na teritoriju HBŽ (Narodne novine HBŽ 02/2016), Odlukom o posebnim uvjetima i procedurama prodaje drvnih sortimenata broj 01/1-229/2018 od 27. ožujka 2018. god. Drvna masa se prodaje na šumskom putu ili na panju tako da se većina drvnih sortimenata realiziralo putem jednogodišnjih ugovora, a licitacijom drvnih sortimenata je ugovoren 62.264,05 m³ (sortimenti crnog bora, bijelog bora, ogrjevno drvo, celuloza, jela/smreka) uglavnom je riječ o prodaji licitacijom na panju, što čini oko 12% ukupne prodaje.

Ostvareno je i preko 95% od ukupno planirane otpreme sanitarnih sječa (cca 15 000m³), koje se nastavlja i u slijedećem poslovnom razdoblju.

Društvo je tijekom 2018. god. drvne sortimente prodavalo na slijedeće načine:

-ugovorima o kupoprodaji drvnih sortimenata sukcesivnom isporukom sa rokom plaćanja do 60 dana za kupce koji imaju finalnu proizvodnju, 6 rata na razini poslovne godine ili rokom plaćanja od 45 dana od dana otpreme (paritet stovarište drvnih sortimenata na šumskoj cesti i/ili na panju)

-Ugovorima o kupoprodaji drvnih sortimenata sukcesivnom isporukom nakon avansne uplate po predračunu

-licitacijom (sa međustovarišta uz šumsku cestu, sa centralnog stovarišta drvnih sortimenata i na panju)

-u maloprodaji za potrebe stanovništva

Tijekom 2018. došlo je do izmjena cijena drva i usvajanja jedinstvenog cjenika šumskih proizvoda (Broj NO-992/2017 od 14.12.20187. i S-1037/2017 od 20.12. 2017.) Društva sa povećanjem prodajnih cijena, što je utjecalo na povećanje ukupnog prihoda od prodaje drvnih sortimenata. Uprava Društva usvojila je kriterije i smjernice za raspodjelu drvnih sortimenata koji čine podlogu za sklapanje jednogodišnjih i višegodišnjih ugovora na nivou poduzeća. Doneseni kriteriji za raspored količina po kupcima, drvoprerađivačima, čine:

- Instalirani kapacitet proreza pilane
- Broj uposlenih-prosječan broj uposlenih tijekom protekle godine
- Stupanj finalizacije proizvodnje
- Regulirane obveze za preuzete drvne sortimente iz prethodne godine

Tijekom 2018. god. redovno su održavane sjednice Odbora za reviziju na kojima su predložene odgovarajuće aktivnosti i neophodne mjere unaprjeđenja poslovanja. Odjel-jedinica interne revizije je tijekom izvještajnog razdoblja dao 28 preporuka, 17 mjera za poboljšanje poslovanja, čija je provedba u tijeku, a Vanjski revizor, nakon provedene revizije finansijskih izvještaja dao je 6 preporuka za unaprjeđenje poslovanja. Detalji o provedbi mjera u Društvu sadržani su u izvješću Odjela-jedinice interne revizije.

U razdoblju od 28. do 31. kolovoza 2017. godine, međunarodni tim izvršio je glavni nadzor i provedbu svih aktivnosti neophodnih u postupku recertifikacije, FSC certifikata stečenog 2012. god., sa rokom važenja 11/2017., gdje se isti produžio na slijedeće petogodišnje razdoblje a tijekom 2018. i to u terminima 27-28.08. i 25.10. obavljena su dva FSC nadzora kojima se potvrdila usklađenost aktivnosti gospodarenja sa zadanim FSC principima.

Miniranost površina je jedan od najvećih problema s kojim se Šumsko gospodarsko društvo "Hercegbosanske šume" d.o.o. Kupres susreće, koji negativno utječe na gospodarenje šumama, predstavlja potencijalnu opasnost za zdravstveno stanje šuma, nemogućnost intervencija kod pojave, širenja šumskih požara na tom području i potencijalnu opasnost za ljudski život. Društvo je aktivno uključeno u aktivnosti uklanjanja mina odnosno oslobađanju površina za koje se smatra da su zagađene minama. Od ukupne površine šuma i šumskog zemljišta na prostoru Hercegbosanske županije, sumnjivo je oko 35 000 ha ili 12 %, od čega na površine prekrivene šumom otpada oko 22 000 ha. Na toj površini je "zarobljeno" više od 5 200 000 m³ drvne mase krupnog drveta. Do danas su uložena značajna sredstva za deminiranja a 2016. i 2017. Pristupilo se uklanjanju mina pomoću nove land release metode (metoda ciljanog deminiranja) koja podrazumijeva ulaganje velikih napora u prikupljanje informacija, ciljano i sistematsko deminiranje. Detaljno u tablicama prikazana su sredstva uložena tijekom 2018. god. s ciljem oslobađanja šumskih površina koje će u budućnosti omogućiti povećanje sječivog etata i na taj način poboljšati poslovanje poduzeća kao i poslovanje drvoprerađivačke industrije, te povećati sigurnost ljudi na kontaminiranim

područjima. Deminiranje je tijekom 2018. god. vršeno na lokacijama: Mliništa-Paripovac, Šator odjel 132, Donji Malovan, finansijski saržano u prikazu troškova po organizacijskim jedinicama, šumarijama.

Plan prihoda od lova za 2018. je izrađen na temelju mogućnosti u lovištima našeg šumsko gospodarskog područja. Ne postojanje zakonskog okvira kao i problemi sa potpisom ali do danas ne implementiranim konvencijom o zaštiti ugroženih vrsta divljači čini prepreku za dobivanje izvozne dozvole tzv. "CITESA" za izvoz trofeja u zemlje EU-e, što utječe na ovu oblast. Ostvareni prihod od lova za 2018. iznosi 10 773,49 KM. Potrebno je provesti aktivnosti za oticanje birokratskih prepreka, kako bismo plan gospodarenja lovištima uspješno ostvarili. 2013. god. proglašeno je posebno lovište Hrbljine Kujača. Usvojena je i lovno gospodarska osnova za razdoblje od 01.04.2014.-31.03.2024. dok za ostala lovišta nemamo izrađene osnove.

Tijekom 2018. pored aktivnosti gospodarenja nastojalo se unaprijediti ostale procese u Društvu, prateći zakonske promjene po pitanju prava i obaveza zaposlenih s naglaskom na Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta, Pravilnik o radu, Pravilnik o plaćama, Kolektivni ugovor i Pravilnik o naknadama koje nemaju karakter plaće, a sve s ciljem da se ti normativni akti usklade s određenim promjenama u organizaciji rada ŠGD „Hercegbosanske šume“ i s važećim Zakonima. Sa istima će se nastaviti i u narednom poslovnom razdoblju.

Slijedi prikaz po pojedinim vrstama poslovnih aktivnosti i aktivnosti gospodarenja.

1. Izvješće sječe i prodaje drvnih sortimenata

1.1. Sječa i prodaja drvnih sortimenata - ostvarene vrijednosti

U 2018. god. putem jednogodišnjih ugovora sa drvo-prerađivačima realizirana je otprema-prodaja u iznosu 456.846,09m³ drvnih sortimenata, ogrjevnog drva na blagajni za osobne potrebe građana u količini od 24.102 m³ (5,28 %). Od ukupnih planiranih količina prodano na panju J/S i bora je 19.387,34 m³ odnosno (4,24 %) i 5.306,18 m³ listača odnosno (1,16%) ukupne prodaje, a prodaja na putu J/S i bora 309.370,44 m³ (67,72%) i 122.782,13 m³ (26,88%) listača svih drvnih sortimenata.

Politika prodaje drvnih sortimenata usmjerenja je na: jačanje proizvodnih kapaciteta drvoprerađivača, ulaganje u inovacije, edukacije ljudskih potencijala te povećanje stupnja finalne proizvodnje u cilju povećanja konkurentnosti i izvoza finalnih proizvoda, razvijajući i jačajući partnerski odnos kako bismo bili nositelji gospodarskog razvoja županije.

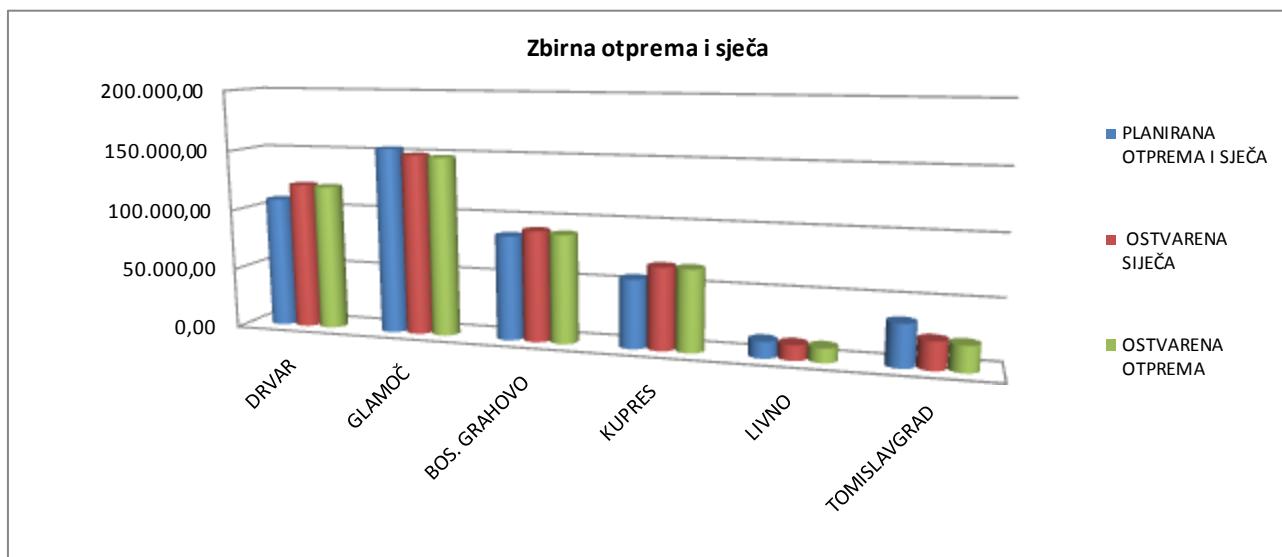
Struktura proizvodnje drvnih sortimenata te struktura otpreme drvnih sortimenata prikazana je u tablicama i grafikonima:

- 1) Zbirna otprema i sječa po šumarijama (neto masa) u odnosu na planirane količine, tabl 1.
- 2) Struktura planirane i ostvarene sječe, tabl.2
- 3) Struktura planirane i ostvarene otpreme, tabl.3
- 4) Ostvareni udjeli drvnih sortimenata kod otpreme, tabl.4
- 5) Usporedba planiranog udjela drvnih sortimenata i ostvarenog udjela kod četinjača, tabl.5
- 6) Usporedba planiranog udjela drvnih sortimenata i ostvarenog udjela kod listača, tabl.6

*Izvješće o poslovanju za 2018.god.
ŠGD „HERCEGBOSANSKE ŠUME“ d.o.o. KUPRES*

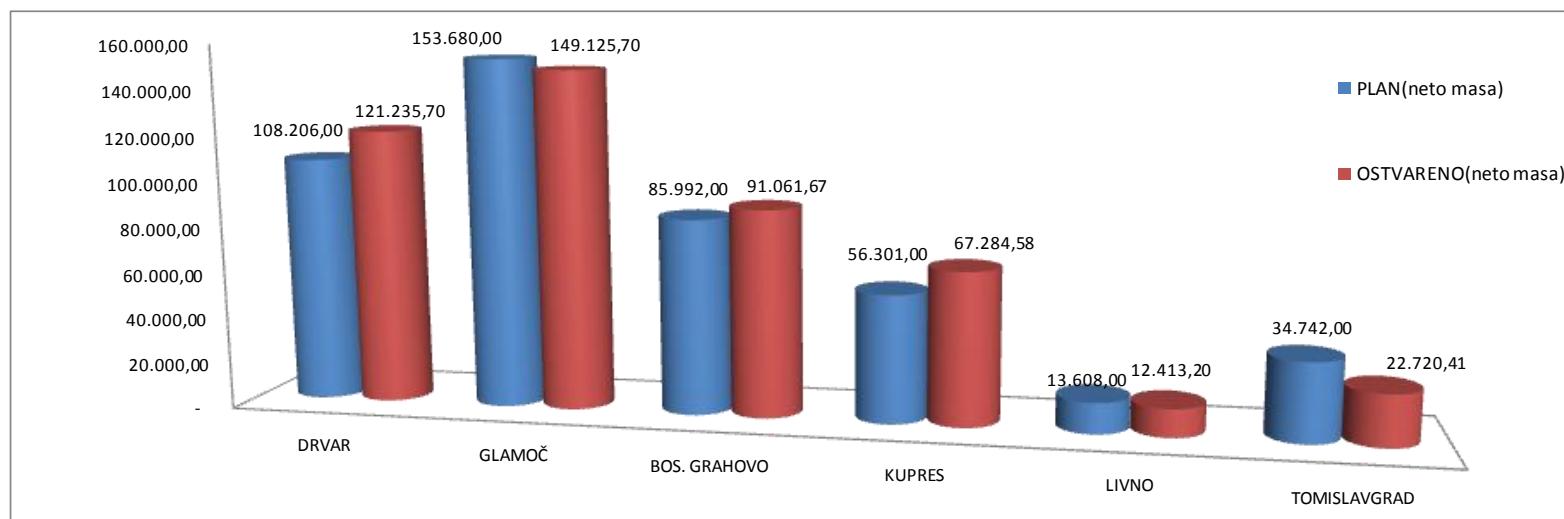
Tablica i grafikon br. 1 Zbirna otprema i sječa po šumarijama (neto masa) u odnosu na planirane količine

ŠUMARIJA	PLANIRANA OTPREMA I SJEČA	OSTVARENA SJEČA	OSTVARENA OTPREMA	ISPUNJENJE PLANA (SJEČE)	ISPUNJENJE PLANA (OTPREME)
	m3	m3	m3	%	%
DRVAR	108.206,00	121.235,70	120.218,30	112,04	111,10
GLAMOČ	153.680,00	149.125,70	147.837,88	97,04	96,20
BOS. GRAHOVO	85.992,00	91.061,67	89.155,30	105,90	103,68
KUPRES	56.301,00	67.284,58	66.919,98	119,51	118,86
LIVNO	13.608,00	12.413,20	11.559,33	91,22	84,95
TOMISLAVGRAD	34.742,00	22.720,41	21.155,30	65,40	60,89
UKUPNO:	452.529,00	463.841,26	456.846,09	102,50	100,95



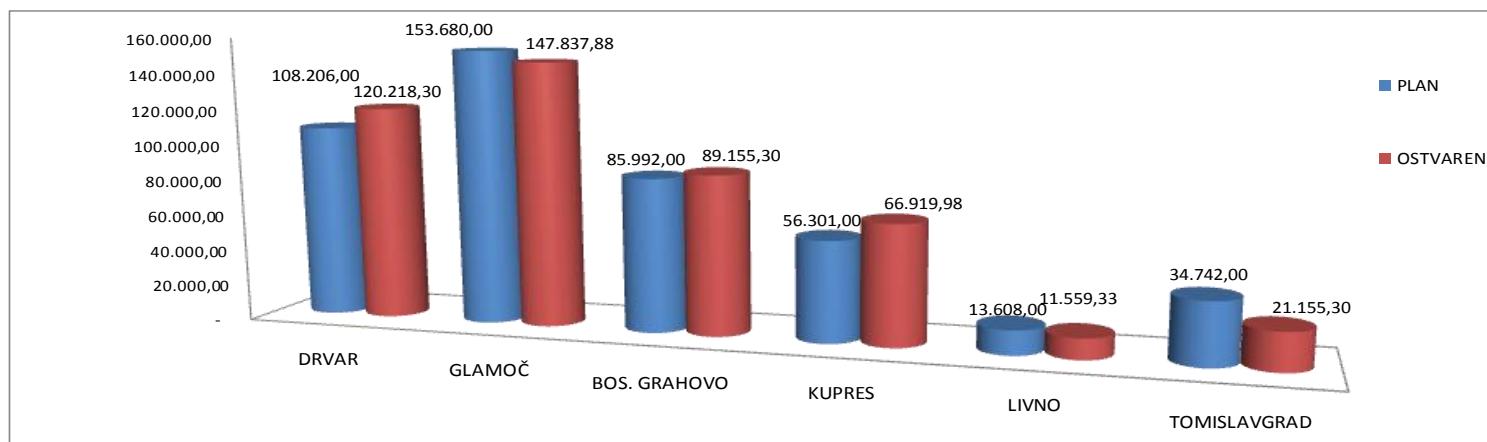
Tablica i grafikon broj 2. Prikaz izvršenja sječe i izrade drvnih sortimenata po strukturi (m^3 –neto masa) u 2018. godini

ŠUMARIJA	PLAN / OSTVARENJE SJEČE						ISPUNJENJE PLANA	
	PLAN(neto masa)			OSTVARENO(neto masa)				
	ČETINARI	LIŠCARI	UKUPNO	ČETINARI	LIŠCARI	UKUPNO		
	m^3	m^3	m^3	m^3	m^3	m^3	INDEX	
DRVAR	78.942,00	29.264,00	108.206,00	93.294,65	27.941,05	121.235,70	112,04	
GLAMOČ	112.599,00	41.081,00	153.680,00	116.001,00	33.124,70	149.125,70	97,04	
BOS. GRAHOVO	29.956,00	56.036,00	85.992,00	36.688,99	54.372,68	91.061,67	105,90	
KUPRES	48.423,00	7.878,00	56.301,00	61.198,52	6.086,06	67.284,58	119,51	
LIVNO	6.230,00	7.378,00	13.608,00	8.096,78	4.316,42	12.413,20	91,22	
TOMISLAVGRAD	30.060,00	4.682,00	34.742,00	18.619,43	4.100,98	22.720,41	65,40	
	306.210,00	146.319,00	452.529,00	333.899,37	129.941,89	463.841,26	102,50	



Tablica i grafikon br.3. Prikaz izvršenja otpreme drvnih sortimenata po strukturi (m³–neto masa) u 2018.godini

ŠUMARIJA	PLAN / OSTVARENJE OTPREME						ISPUNJENJE PLANA	
	PLAN			OSTVARENO				
	ČETINARI	LIŠĆARI	UKUPNO	ČETINARI	LIŠĆARI	UKUPNO		
	m3	m3	m3	m3	m3	m3	INDEX	
DRVAR	78.942,00	29.264,00	108.206,00	92.700,93	27.517,37	120.218,30	111,10%	
GLAMOČ	112.599,00	41.081,00	153.680,00	115.176,83	32.661,05	147.837,88	96,20%	
BOS. GRAHOVO	29.956,00	56.036,00	85.992,00	35.703,26	53.452,04	89.155,30	103,68%	
KUPRES	48.423,00	7.878,00	56.301,00	60.735,55	6.184,43	66.919,98	118,86%	
LIVNO	6.230,00	7.378,00	13.608,00	7.704,94	3.854,39	11.559,33	84,95%	
TOMISLAVGRAD	30.060,00	4.682,00	34.742,00	17.171,37	3.983,93	21.155,30	60,89%	
	306.210,00	146.319,00	452.529,00	329.192,88	127.653,21	456.846,09	100,95%	



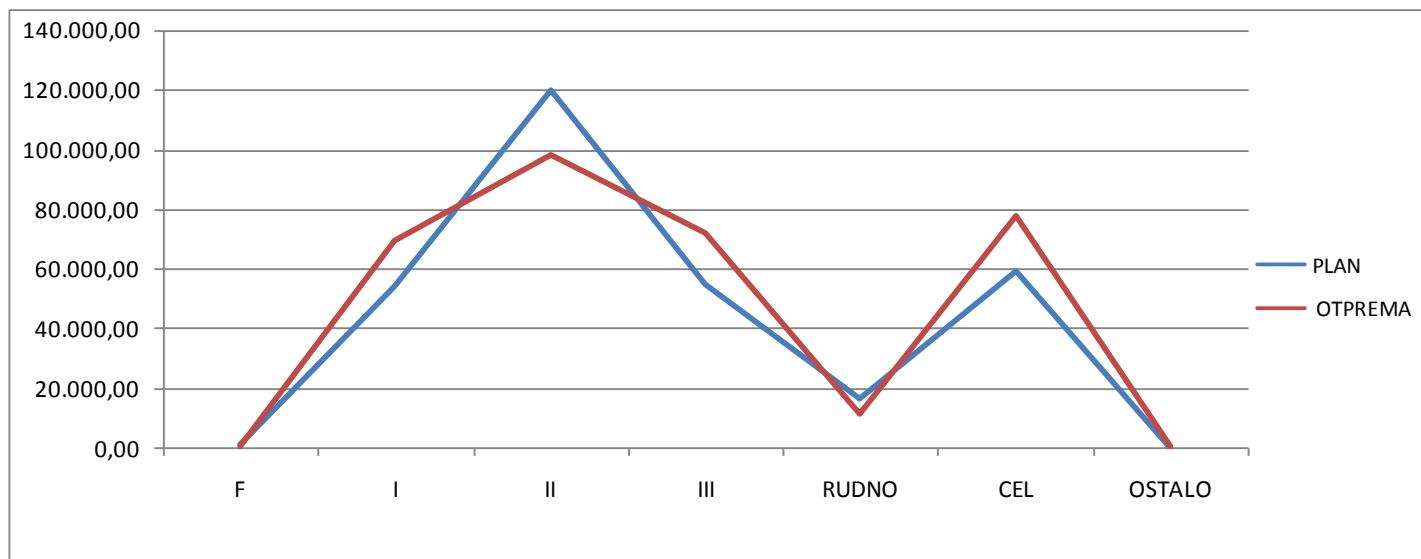
Tablica 4. Ostvareni udjeli klasa drvnih sortimenata- otprema m3

J/S - REDOVNA			BOR - REDOVNA		SLUČAJNI - SANACIJA		UKUPNO	
J/S	m3	%	m3	%	m3	%	m3	%
F	603,09	0,21	0,00	0,00	0,00	0,00	603,09	0,18
TT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I	66.709,56	22,74	2.160,13	7,16	445,47	7,95	69.315,16	21,06
II	93.571,28	31,89	3.282,22	10,87	1.157,69	20,67	98.011,19	29,77
III	64.491,19	21,98	6.003,92	19,89	1.376,27	24,57	71.871,38	21,83
RUDNO	9.815,29	3,35	1.342,59	4,45	132,79	2,37	11.290,67	3,43
KOLJE - OGRJEV-sječanica	445,66	0,15	0,50	0,00	0,00	0,00	446,16	0,14
CELULOZA	57.755,47	19,68	17.396,86	57,63	2.488,17	44,43	77.640,50	23,59
OSTALO-BIO MASA	14,73	0,01		0,00	0,00	0,00	14,73	0,00
SUMA:	293.406,27	100,00	30.186,22	100,00	5.600,39	100,00	329.192,88	100,00
BUKVA			OSTALE LISTAČE		SLUČAJNI - SANACIJA		UKUPNO	
	m3	%		%	m3	%	m3	%
F	231,85	0,18	0,00		0,00		231,85	0,18
L	344,45	0,27	0,00		0,00		344,45	0,27
I	7.893,18	6,29	0,00	0,00	28,64	8,65	7.921,82	6,21
II	12.629,79	10,06	0,00	0,00	43,48	13,13	12.673,27	9,93
III	10.343,79	8,24	0,00		58,91	17,79	10.402,70	8,15
CELULOZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
SJEČANICA/BIO MASA	1.224,22	0,98	238,02	13,51	0,00	0,00	1.462,24	1,15
OGRJEV	92.893,09	73,98	1.523,72	86,49	200,07	60,43	94.616,88	74,12
	125.560,37	100,00	1.761,74	100,00	331,10	100,00	127.653,21	100,00
UKUPNO:	418.966,64		31.947,96		5.931,49		456.846,09	

Božićna,drvca,11kom

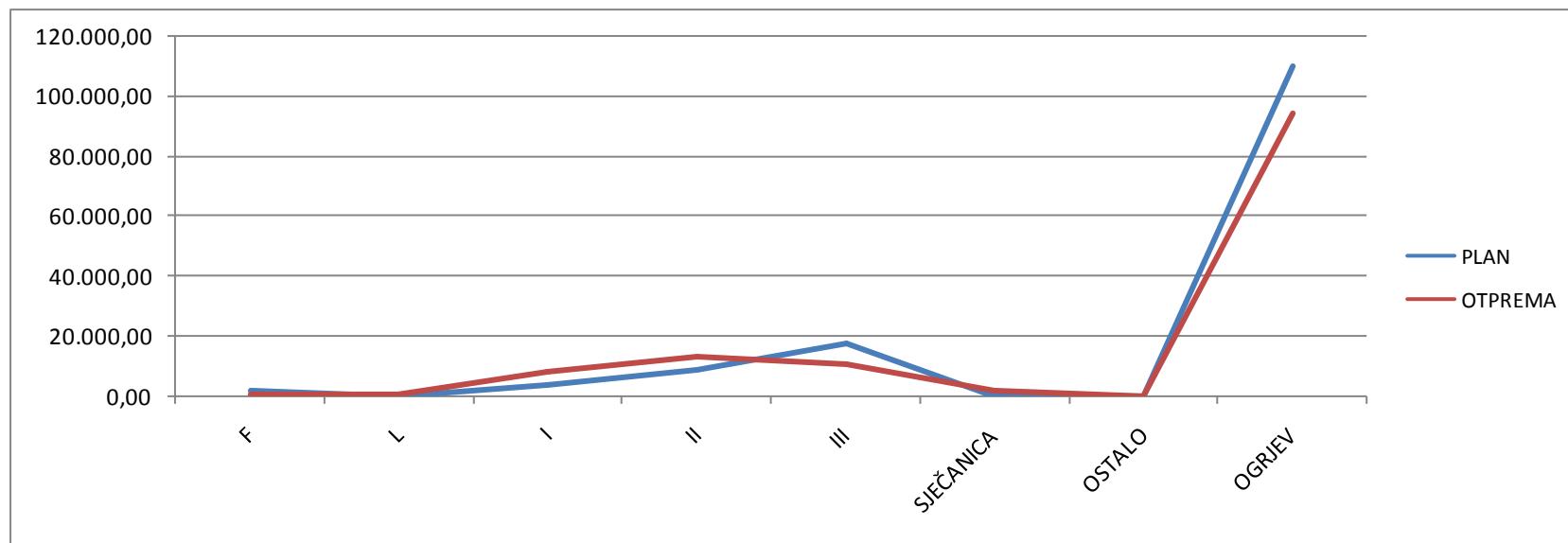
Tablica i grafikon br. 5 Pregled udjela drvnih sortimenata u planu i ostvareni udjeli klasa kod otpreme na ostvarenih 329.192,88 m³ drvnih sortimenata četinjača

	F	I	II	III	RUDNO	CEL	OSTALO	UKUPNO
PLAN	1.178,00	54.266,00	119.796,00	55.046,00	16.660,00	59.264,00	0,00	306.210,00
	0,38%	17,72%	39,12%	17,98%	5,44%	19,35%	0,00%	100,00%
OTPREMA	603,09	69.315,16	98.011,19	71.871,38	11.290,67	77.640,50	460,89	329.192,88
	0,18%	21,06%	29,77%	21,83%	3,43%	23,59%	0,14%	100,00%
ODSTUPANJA OD PLANA (%)	-48,80	27,73	-18,18	30,57	-32,23	31,01	0,00	7,51



Tablica i grafikon br.6. Pregled udjela drvnih sortimenata u planu i ostvareni udjeli klasa kod otpreme na ostvarenih $127.653,21\text{ m}^3$ drvnih sortimenata listača

	F	L	I	II	III	SJEĆANICA	OSTALO	OGRJEV	UKUPNO
PLAN	1.484,00	0,00	3.287,00	8.841,00	17.235,00	0,00	0,00	109.971,00	140.818,00
	1,05%	0,00%	2,33%	6,28%	12,24%	0,00%	0,00%	78,09%	100,00%
OTPREMA	231,85	344,45	7.921,82	12.673,27	10.402,70	1.462,24	0,00	94.616,88	127.653,21
	0,18%	0,27%	6,21%	9,93%	8,15%	1,15%	0,00%	74,12%	100,00%
ODSTUPANJA OD PLANA (%)	-84,38	0,00	141,00	43,35	-39,64	0,00	0,00	-13,96	-9,35



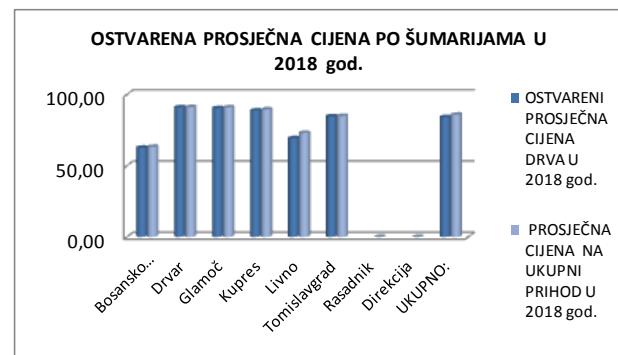
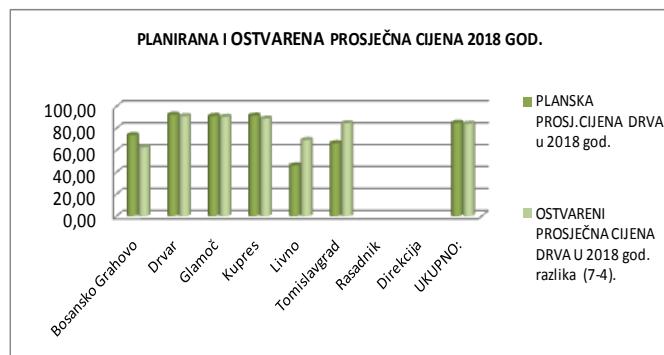
Na poslovima sječe, izvoza i otpreme šumskih drvnih sortimenata primjenjene su prednosti outsouringa angažiranjem poduzeća koja od nadležnih institucija posjeduju uvjerenje o sposobnosti za rad u šumarstvu, a pri odabiru istih primjenjuje se postupak javne nabave za robe, radova i usluga.

Plan nije u potpunosti ispunjen i to za organizacijske jedinice-šumarije Livno i Tomislavgrad, sa odstupanjima kod izvršenja plana sječe, izvoza i otpreme šumskih drvnih sortimenata bora, zbog nemogućnosti prodaje tih drvnih sortimenata i nedovoljne zainteresiranosti kupaca i izvođača radova. Napominjemo da je u zadnjem kvartalu poslovnog razdoblja sklopljen značajan broj ugovora za sječu i izvoz navedenih sortimenata, posebno u šumarijama Livno i Tomislavgrad, čija bi realizacija trebala završiti u prvom tromjesečju 2019. god.

Ukupno ostvarena sječa i izvoz drvnih sortimenata je 102,50% a otprema 100,95% u odnosu na planirane veličine iz plana poslovanja za 2018.

Tablica br:7 Prosječna planska cijena drveta (put/panj) i ostvarene cijene drveta po šumarijama 2018. god.

ŠUMARIJE	PLANSKA PROSJI.CIJENA DRVA U 2018 god.			OSTVAREN PROSJEČNA CIJENA DRVA U 2018 god.			razlika (7-4),	PROSJEČNA CIJENA NA UKUPNI PRIHOD U 2018 god.		
	m ³	KM	KM/m ³	m ³	KM	KM/m ³		m ³	KM	KM/m ³
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Bosansko Grahovo	85.992,00	6.352.614,00	73,87	89.155,30	5.589.543,40	62,69	-11,18	89.155,30	5.641.606,16	63,28
Drvar	108.206,00	10.017.764,00	92,58	120.218,30	10.951.422,02	91,10	-1,48	120.218,30	10.973.862,20	91,28
Glamoč	153.680,00	14.032.970,00	91,31	147.837,88	13.381.475,53	90,51	-0,80	147.837,88	13.451.209,30	90,99
Kupres	56.301,00	5.158.807,00	91,63	66.919,98	5.946.534,48	88,86	-2,77	66.919,98	5.994.479,81	89,58
Livno	13.608,00	628.267,00	46,17	11.559,33	801.858,10	69,37	23,20	11.559,33	844.854,64	73,09
Tomislavgrad	34.742,00	2.309.216,00	66,47	21.155,30	1.792.670,43	84,74	18,27	21.155,30	1.797.369,32	84,96
Rasadnik									210.586,48	0,00
Direkcija									324.362,74	0,00
UKUPNO:	452.529,00	38.499.638,00	85,08	456.846,09	38.463.503,96	84,19	-0,88	456.846,09	39.238.330,65	85,89



***U šumariji Tomislavgrad i Livno ostvarena prosječna cijena za prodane drvine sortimente u prosjeku je znatno veća od planirane, zbog toga jer su na cijene u planu utjecale cijene drvnih sortimenata bora, koje nisu realizirane i ne čine udjele u ostvarenom prihodu i jedan dio ogrjevnog drva dopremljenog iz šumarije Bosansko Grahovo, prodanog kroz maloprodaju u šumarijama Livno i Tomislavgrad, povećavajući njihov ukupan prihod od prodaje drvnih sortimenata.

2. Rasadnik „Pržine“

Rasadnik "Pržine" smješten je na nadmorskoj visini od 710 m. Površina rasadnika je ravna i iznosi 32 ha. Tlo je mješavina treseta (prirodni) i pijeska sa visokom razinom podzemne vode. Trenutačna iskorištenost kapaciteta rasadnika je oko 30 %, a mogućnost proizvodnje iznosi oko 20.000.000 sadnica različitih vrsta biljaka. Rasadnik se bavi proizvodnjom šumskog i hortikulturnog sadnog materijala, skupljanjem sjemena, podsijavanjem sjemena i planiranjem prostornog uređenja i okoliša. S obzirom da je tijekom rata bio u potpunosti devastiran još uvijek traje njegova obnova tako da je veliki broj površine ostao neiskorišten. Potrebno je uložiti veća financijska sredstva za revitalizaciju a mogućnost vidimo u pripremi, pisanju i apliciranju projekata EU fondovima. Trenutno rasadnik „Pržine“ plasira šumske reproduksijski materijal za potrebe ŠGD „HBŠ“ i zadovoljava potrebe istih. Što se tiče hortikulturnog sadnog materijala on se plasira pretežno na području HB županije i jedan manji dio van županije za uređenje : parkova, okućnica, drvoreda itd.. Sjemenski sadni materijal se koristi za potrebe sjetve rasadnika i za podsijavanje unutar radnih jedinica ŠGD „HBŠ“.

Proizvodne mogućnosti u rasadniku su velike a kako bi se iste iskoristile potrebno je riješiti brojne imovinsko pravne probleme kao preduvjet za kvalitetno i kontinuirano planiranje i proizvodnju. Istovremeno je potrebno provesti neophodne aktivnosti kako bi proizvodnja kvalitetnog sadnog materijala bila pod nadzorom stručnih ustanova, posjedovala odgovarajuće deklaracije radi stavljanja u promet sadnog materijala i usluga te mjere koje osiguravaju neometanu proizvodnju i sve aktivnosti u rasadniku i to: izvršiti reviziju postojećih sjemenskih sastojina, izvršiti izdvajanje pojedinačnih stabala, grupe stabala ili sjemenskih sastojina.

Proizvodnja sadnica četinjača vrši se uglavnom za potrebe šumsko-uzgojnih radova u Hercegbosanskim šumama odnosno šumarijama, a manji dio namijenjen je za daljnju prodaju. Sadnice listača proizvedene u rasadniku „PRŽINE“, namijenjene su uglavnom za daljnju prodaju na tržištu.

Obzirom da dugi životni ciklus proizvodnje i opstanka svake sastojine započinje i završava sjemenom, djelatnost sjemenarstva i rasadničarske proizvodnje svakom godinom dobiva sve više na važnosti. Razvoj i unaprijeđenje spomenutog segmenta šumarstva garancija je potrajanosti prirodnih šuma kojima danas gospodarimo.



Fotografija 1. Proizvodnja sadnog materijala



Fotografija 2. Pošumljene površine- šumarija Kupres

U 2018. godini isporuka sadnog materija za vlastite potrebe prema šumarijama je:

- Za potrebe pošumljavanja za šumariju Livno isporučeno je 79.150 komada jеле, bijeli i crni bor.
- Za potrebe pošumljavanja za šumariju Glamoč isporučeno je 270.100 kom. sadnica četinjača jеле/smreke/bora,
- Za potrebe pošumljavanja za šumariju Drvar isporučeno je 27.000,00 kom. Sadnica četinjača
- Za potrebe pošumljavanja, za šumariju Bosansko Grahovo isporučeno je 82.250 kom. crnog i bijelog bora i
- Za potrebe pošumljavanja za šumariju Tomislavgrad isporučeno je 99.524,00 kom. bijelog bora i crnog bora, 41.700 kom. Jеле/smreke i 6 kg sjemean.
- Za potrebe pošumljavanja za Šumariju Kupres isporučeno je 500 kom. sadnica četinjača i 700 kom. sadnica gorskog javora.

Ukupno ostvareni prihod u rasadniku Pržine u 2018. godini iznosio je 210. 586,48 KM

Naziv	Komada/litara/kg	Prihod (KM)
Prihod od prodaje sadnica maloprodaja	4.8294,8kom	45.857,00 KM
Šumski sadni materijal za vlastite potrebe	621.924 kom	163.961,00 KM
Malč	5.750 litar	934,5 KM
Usluge,prijevoz,oranje, rad bagera	29 kom	368,00 KM
Usluge uređivanja zelenih površina (ha)	432 ha	748,00KM
Ukupno:		210.586,48 KM

Proizvodnja sjemena, šumskog i hortikulturnog sadnog materijala, odvija se u suradnji, nadzoru i kontroli Šumarskog fakulteta iz Sarajeva. Napominjemo da rasadnik ima veliki potencijal za proizvodnju rasadničarske aktivnosti, gdje se uz dodatna ulaganja vide mogućnosti za ostvarenje većih prihoda i boljeg finansijskog rezultata.

Hortikultura

U rasadniku sadnice hortikulture proizvode se na dva načina, generativno (sjemenom) i vegetativno (reznicama). Sjemenom se proizvode slijedeće vrste drveća i grmlja: *Berberis th. Atropurpurea*, *Cedrus atlantika*, *Mahonia aquifolia*, *Tilia platyphyllos*, *Abies nordmanniana*, *Abies concolor*, *Picea omorica*, *Chamaecyparis law.*, *Pinus mugo*, *Picea pungens*, *Pseudotsuga men.*, *Acer negundo*, *Acer pseudoplatanus*, *Acer platanoides*, *Betula pendula*, *Carpinus betulus*, *Catalpa bignonioides*, *Chaenomeles japonica*, *Fraxinus excelsior*, *Hibiscus*, *Lavandula*, *Platanus orientalis*, *Prunus avium*, *Sorbus aria*, *Sorbus aucuparia*, *Thuja occidentalis*, *Thuja columnaris*, *Rhododendron racemosum*, *Rhus typina*. Putem reznica proizvodimo: *Buxus semper.*, *Ligustrum vulg.*, *Spirea vanhoutii*, *Spirea japonica*, *Spirea bilardii*, *Forsythia x intermedia*, *Pyrochanta coccinea*, *Salix matsudana*, *Cotoneaster hor.*, *Juniperus hor.*, *Thuja Smaragd*, *Thuja occ. Squarosa*, *Thuja occ. Rheingold*, *Thuja occ. Aurea*, *Thuja Globosa*.



Fotografije 4-5 Proizvodnja - hortikultura- u rasadniku

Rasadnik proizvodi i sadnice za božićna drvca; Obične smreke, Obične jele i Pančićeve omorike. U planu rada rasadnika svakako je proširenje ovog dijela rasadničarstva, jer rasadnik "Pržine" pruža mogućnosti kako u kvaliteti tako i u kvantiteti, te s daljom izgradnjom i ulaganjem u tehnologiju, suvremenu opremu, te proširenjem tržišta rasadnik može biti značajan čimbenik svoje djelatnosti ne samo na ovim prostorima nego i šire.



Fotografija 6. Proizvodnja božićnih drvca u rasadniku

IZVJEŠĆE O UZGOJU I ZAŠTITI

01.01.2018. – 31.12.2018.

3. Uređivanje šuma

Temeljni cilj uređivanja šuma je izrada planova i programa gospodarenja šumskim resursima odnosno propisivanje smjernica na koji način i u koju svrhu treba gospodariti nekom šumom, a da se pritom osigura potrajnost korištenja drvnog bogatstva uz istovremeno održavanje stabilnosti i očuvanje šumske bioraznolikosti za buduće generacije – tzv. načelo potrajnog gospodarenja.

Iz mijsije i vizije našega Društva vidljivo je da smo prepoznali ulogu šume kojom želimo ekološki odgovorno, socijalno i društveno korisno i ekonomski održivo gospodariti. S obzirom da osim glavnog šumskog proizvoda – drveta – šume pružaju i cijeli niz drugih usluga poput socijalnih (turizam, rekreacija, itd.) i drugih općekorisnih funkcija (smanjenje razine CO₂, pročišćavanje vode i zraka, očuvanje tla od erozije, korištenja drveta – drvo kao obnovljivi, ekološko prihvatljiv izvor energije, želimo izraditi kvalitetan elaborat o mogućnostima iskorištavanja nedrvnih šumskih proizvoda, kako bismo u budućem poslovnom razdoblju iskoristili potencijale kojima raspolažemo.

Uređivanje šuma u našem Društvu, odnosi se na cijelo područje kojim Društvo gospodari, na području Hercegbosanske županije, i to kroz teritorijalnu organizaciju i šest šumarija, a temelj svih aktivnosti su ŠGO (šumsko gospodarske osnove) za svaku organizacijsku jedinicu, koje obuhvaćaju razdoblje od deset godina. Aktivnosti gospodarenja vrše se u skladu sa Zakonom o šumama HBŽ 04/14, zbog nepostojanja jasnog strateškog okvira i zakona na nivou Federacije. Šumskogospodarska osnova za područje za koje se izrađuje je šumskogospodarski plan na temelju kojeg se gospodari šumama i šumskim zemljишtem. Osnovom područja utvrđuje se ekološka, gospodarska i socijalna podloga za biološko poboljšavanje šuma i povećanje šumske proizvodnje na šumskogospodarskom području. ŠGO za organizacijske jedinice, usklađene su sa izmjenama Pravilnika o elementima za izradu ŠGO.

Sve organizacijske jedinice (šumarije) posjeduju usvojene šumsko gospodarske osnove za razdoblje od 10 godina. Nove ŠGO za šumariju Drvar, Kupres, i B. Grahovo su usvojene i odobrene od nadležnih institucija krajem 2014. god. i početkom 2015. god., tako da nove ŠGO-e vrijede do kraja 2024. godine. Za šumarije Tomislavgrad ŠGO vrijedi do kraja 2020., za šumariju Livno do kraja 2021., a za šumariju Glamoč do kraja 2022. godine. Izradom ŠGO-a za sve organizacijske jedinice omogućili su se dobri preduvjeti za gospodarenje šumama i šumskim resursima i izradu godišnjih planova gospodarenja.

Nedostatak zakonskog okvira i jasnih strateških smjernica u području šumarskog sektora, umanjuje Šumarski program Federacije BiH, koji poštivajući međunarodne dogovore i obveze, definira opću politiku šumarstva i politiku gospodarenja s divljači na području Federacije BiH, orientiranu u pravcu očuvanja i trajnosti gospodarenja šumama, uključujući održavanje i unapređivanje biodiverziteta u šumama i na šumskom zemljишtu. Šumarski program Federacije BiH, u općem dijelu (Vlada FBiH je Opći dio šumarskog programa FBiH prihvatile na 111. sjednici 12.07.2017. i uputila Parlamentu FBiH na usvajanje) definira glavne ciljeve, principe i generalne smjernice za trajno gospodarenje šumama u Federaciji BiH temeljem aktualnoga statusa šuma, uvažavajući međunarodno dogovorene smjernice za trajno gospodarenje šumama a u izvedbenom dijelu će biti postavljeni i razrađeni ciljevi i definirani načini realiziranja.

Ističemo da smo u službi za uređivanje 2017. pokrenuli aktivnosti na izradi jedinstvene baze podataka koja će standardizirati i unificirati izradu ŠGO, izvedbene projekte, uz sustav praćenja realizacije istih, čime će se doprinijeti efikasnijem planiranju, gospodarenju i održivom gospodarenju šumama. Tijekom 2018. god. nastavilo se sa izradom baze. U prvoj polovini 2018. obavljene su informatičko-tehničke prepostavke, što je uključivalo nabavku određenih programa (softvera) i servera, čijom su implementacijom ispunjene prepostavke za izradu baze podataka. U drugoj polovici 2018. godine vršeni su unosi podataka, formirana izvješća, te je baza parcijalno funkcionalna. Potpuna

funkcionalnost očekuje se u 2019. godini kada je planirana izrada jedinstvene aplikacije za izvedbene projekte, kao i projektni zadatak za izradu ŠGO Tomislavgrad, te izrada tehnološke tipizacije područja.

4. Uzgoj

Cilj uzgoja je osigurati trajne, stabilne i produktivne šumske ekosustave, odnosno da se u šumskom ekosustavu pronađu i izvedu takvi uzgojni radovi koji će ga dovesti u stadij najveće proizvodnje, stabilnosti i moguće prirodne (ili eventualno umjetne) obnove. Rezultat uzgoja su glavni šumski proizvodi – trupci, ogrjev, celulozno drvo i dr., sporedni šumski proizvodi – gljive, kesteni, ljekovito bilje i dr., općekorisne funkcije šuma – pročišćavanje vode i zraka, zaštita tla od erozije vodom i vjetrom.

Najveći prihodi od uzgoja se i u našem Društvu ostvaruju prodajom glavnih šumski proizvoda, prodajom trupaca, no poduzimaju se aktivnosti oko prodaje sporednih šumskih proizvoda kako bi se na najbolji način iskoristili svi šumski resursi i koristi uz uvjet primjene pažnje dobrog gospodara.

Radovi predviđeni planom poslovanja za 2018. god. obuhvatili su :

- Pošumljavanje
- Njegu kultura; popunjavanje, proreda
- Njegu šuma; sanacija požarišta, ostali radovi njege
- Ostale šumsko uzgojne radove; podsijavanje, proreda

Ukupno predviđeni i izvršeni šumsko uzgojni radovi za 2018. god. prikazani su u tablici koja slijedi, gdje je po kategoriji radova i vrstama, organizacijskim jedinicama-šumarijama dan pregled.

Sve šumarije prate svoje obaveze šumskouzgojnih radova propisane šumsko gospodarskom osnovom za razdoblje od 10 godina. Ostali šumsko uzgojni radovi izvršeni su u skladu sa procjenama upravitelja koji su pojedinim vrstama šumsko uzgojnih radova dodijelili prioritete zbog specifičnosti terena svake organizacijske jedinice. Sadni materijal koji se koristio za pošumljavanje je iz rasadnika Pržine. Društvo je uložilo velike napore i značajna financijska sredstva potrebna za pokretanje proizvodnje sadnica odnosno sadnog materijala. Djelatnici rasadnika educirani su za ovakvu vrstu proizvodnih aktivnosti a kao stručnu potporu Društvo je uspostavilo dobre odnose sa vanjskim suradnicima koji su angažirani na ovom projektu, uključujući stručnjake sa Šumarskog fakulteta iz Sarajeva. Na taj način smo uspjeli proizvesti kvalitetan sadni materijal sa obloženim korjenovim sustavom (nisule).

Poduzeće je znatan dio aktivnosti u 2018. usmjerio na sanaciju opožarenih površina, izradu elaborata, pripremu i provedbu sanacije, zbog posljedica nastalih tijekom velikih požara u 2017. god., kako bi se što prije spriječio izvor zaraze i revitaliziralo požarom zahvaćeno područje. Pored sanacije površina obraslih šumom kroz sječu i uklanjanje nagorjelog drvnog ostatka na opožarenim površinama, na boljim tlima se vršila revitalizacija pošumljavanjem i podsijavanjem pionirskim i polupionirskim vrstama, kao i potpomaganje prirodne obnove vegetacijskog pokrova, te sustavna briga na sprječavanju nastanka novih požara.

Pojave jakih olujnih vjetrova na početku 2018. god., uzrok su velikog broja vjetra izvala u gospodarskim šumama jele i smreke sa bukvom. Najintenzivnije štete su bile na području gospodarskih visokih šuma šumarija Drvar, Glamoč

i Kupres. Po povlačenju snijega u proljeće pristupilo se terenskom obilasku i izradi sanitarnih projekata na svim površinama. Uspješna sanacija provedena je na gotovo svim površinama. Zbog vremenskih prilika za završetak realizacije sanitarnih siječa na pojedinim lokalitetima Glamoča je preostao jedan dio površina za proljeće 2019. godine. U G.J. Hrbljine-Kujača nije izvršeno ugovaranje i sanacija za cca 1.700 m³ zbog nezainteresiranosti izvođača radova.

Tablica 8. Šumskouzgojni radovi u 2018. godini

Kategorija šuma	Br.	VRSTA RADOVA	DRVAR		GLAMOČ		B.GRAHOVO		KUPRES		LIVNO		TOMISLAVGRAD		UKUPNO	
			Plan	ostvareno	Plan	ostvareno	Plan	ostvareno	Plan	ostvareno	Plan	ostvareno	Plan	ostvareno	Plan	ostvareno
			ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha	ha
1	2	3	2		3		4		5		6		7		8	
1000	1	Pošumljavanje	0,00	0,00	57,14	0,00	8,00	1,63	0,00	0,44	8,00	0,00	10,00	7,49	83,14	9,56
	2	Popunjavanje prirodnog podmlatka	15,00	15,00	9,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	0,00	5,00	5,00	30,70	20,00
	5	Njega prirodnog podmlatka	52,00	52,00	209,87	209,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261,87	261,87
	6	Priprema zemljišta za prirodno pomlađivanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO ZA KATEGORIJU 1000			67,00	67,00	276,21	209,87	8,00	1,63	0,00	0,44	9,50	0,00	15,00	12,49	375,71	291,43
3000	1	Pošumljavanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	2,00
	3	Popunjavanje šumskih zasada(kultura)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43,12	0,00	43,12
	4	Njega šumskih zasada (kultura)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,00	5,00	21,95	0,00	15,71	0,00	53,66	5,00
UKUPNO ZA KATEGORIJU 3000			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,00	5,00	21,95	0,00	15,71	45,12	53,66	50,12
4000	1	Pošumljavanje	0,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,00	40,00	38,00
	3	Popunjavanje šumskih zasada(kultura)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4	Njega šumskih zasada (kultura)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO ZA KATEGORIJU 4000			0,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,00	40,00	38,00
5000	1	Pošumljavanje	10,00	10,00	11,00	8,00	25,00	44,03	0,00	0,50	0,00	15,00	62,75	0,00	108,75	77,53
		riperanje tla-priprema tla za pošumljavanje	0,00	0,00	0,00	8,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	8,00	
UKUPNO ZA KATEGORIJU 5000			10,00	10,00	11,00	8,00	75,00	44,03	0,00	0,50	0,00	15,00	62,75	0,00	158,75	77,53
6000	1	Pošumljavanje	0,00	0,00	109,00	109,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,50	17,00	0,00	0,00	117,50	126,00
UKUPNO ZA KATEGORIJU 6000			0,00	0,00	109,00	109,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,50	17,00	0,00	0,00	117,50	126,00
TOTAL			77,00	77,00	436,21	326,87	83,00	45,66	16,00	5,94	39,95	32,00	93,46	95,61	745,62	583,08

5. Zaštita šuma

Tijekom 2018. god provođene su integralne mjere zaštite šuma u cilju očuvanja šumskog fonda i zaštiti stabilnosti cjelokupnog ekosustava. Za unapređenje zaštite šuma, služba za uzgoj i zaštitu šuma postavila je na početku godine plan aktivnosti i osigurala uvjete za njihovu provedbu na terenu i to:

1. Praćenje i primjenu zakonskih okvira, i nove načine zaštite šuma
2. Vođenje evidencije iz oblasti zaštite šuma
3. Davanje potrebnih uputa i objašnjenja nadležnim revirima i upraviteljima organizacijskih jedinica.
4. Nadziranje rada organizacijskih jedinica i vršenje kontrole drvnih sortimenata, kontrole revira, stanje zaštite na revirima
5. Analiziranje stanja u protupožarnoj zaštiti i nabava opreme i materijalno tehničkih sredstava
6. Analizu primjene kemijskih sredstava u rasadničkoj proizvodnji, kao i zaštitnih sredstava u borbi protiv potkornjaka i drugih biljnih bolesti

U cilju zaštite od čovjeka, koji je najčešći uzročnik negativnih, nezakonitih ili nestručnih aktivnosti u šumama i na šumskom zemljištu, kroz razne oblike djelovanja kao što su štete uzrokovane šumskim požarima, ilegalnim odlaganjem smeća, aktivnost bespravnih sječa, nastavilo se sa redovitim i svakodnevnim nadzorom, patroliranjem i kontrolom aktivnosti ljudi, stočara, rekreativaca i ostalih posjetitelja šumskim površinama kroz šumu i šumsko zemljište u svrhu preventivne kontrole. Izgradnjom i instaliranjem dodatnih kontroliranih rampi na šumskim prometnicama, odvija se redovita kontrola prometa vozila i posjetitelja u šumi.

Pored redovitih poslova zaštite šuma, na razini poduzeća, naglasak je na koordinaciji interne kontrole sa svim organizacijskim jedinicama, te nadzor i uspostava neposredne suradnje sa lokalnim vlastima i policijskim upravama i vatrogasnim društvima. Suradnja je osobito izražena u apliciranju, pisanju i provedbi projekata Europske unije na temu zaštite prirode i okoliša od šumskih požara i zaštiti od utjecaja prirodnih nesreća i katastrofa. 2018. god prijavljen je novi projekt prekogranične suradnje RH-Crna Gora-Bosna i Hercegovina, koji bi se, ukoliko bude uspješno ocijenjen, trebao provoditi u naredne dvije godine, čime će se značajno doprinijeti integralnoj zaštiti šuma i primjeni najboljih praksi i istaknute.

U cilju zaštite od biotskih štetnika u našim šumama najčešći problem i opasnost predstavljaju imela (*Viscum album*), potkornjaci (*Scolytidae*), te pojedine vrste gljiva kao što su gljive iz porodice *Armillaria spp.* Kontinuirano se djeluje na principu optimalnog postavljanja feromonskih klopki i sustavnog praćenja brojnosti s ciljem pravovremene provedbe sanitarnih zahvata u svrhu sprečavanja širenja zaraze od potkornjaka.

5.1. Zaštita šuma od požara

Zaštita šuma od požara, na vrhu je ljestvice prioriteta zaštite, jer su požari najveća opasnost za šume i šumska zemljišta na području Hercegbosanske Županije. Posebna važnost pritom pridaje preventivnom djelovanju. Na tom su polju izvršene brojne aktivnosti, poput projektiranja protupožarnih prosjeka s elementima šumske ceste, organiziranja motriteljsko-dojavne službe, izrade promatračica, izrade i održavanja protupožarnih prosjeka, postavljanje znakova upozorenja, ostali radovi na suzbijanju požara, čuvanja šuma itd. U proteklom poslovnom razdoblju nabavljena je oprema za zaštitu, vozila i pripadajuća oprema kako bi se što efikasnije djelovalo pri nastanku požara. Za suzbijanje šumskih požara u 2018. god. poduzimali su se različiti, kombinirani oblici preventivnih i represivnih mjeru kao što su:

- izbjegavanje sadnje četinara u zonama ugroženosti visokog rizika
- forsiranje sadnje mješovitih šuma umjesto čistih monokultura
- održavanje šumskog reda
- proreda šumskih kultura i čišćenje prizemnih grana
- izgradnja i obnavljanje protupožarnih vlaka i trasa putova, vidljivo u tablicama ulaganja i izgradnje infrastrukture
- uspostavljanje protupožarnih punktova sa vodom i opremom za gašenje
- isticanje upozorenja o opasnostima od šumskih požara i zabrani loženja vatre
- postavljeni su informativne plakate sa brojevima kontaktnih telefona lokalnih šumarija i vatrogasnih udruga
- organizirane su promatračko – dojavne službe
- radilo se na uspostavljanju bolje komunikacije i suradnje na preventivnom djelovanju i samom gašenju kroz aktivnosti u protupožarnim planovima sa svim nadležnim institucijama (policija, CZ, vatrogasci itd.)

Slijedi prikaz nastalih požara i šteta, temeljen na procjeni ŠGD Hercegbosanskih šuma d.o.o., temeljem zakonskih ovlasti i Pravilnika o načinu utvrđivanja i nadoknadi štete pričinjenje u šumama i na šumskom zemljištu (odštetni cjenik) broj: 08-04-02-2135/14 od 21. listopada 2014.



Šumarija	Broj požara 2018	Površina (ha)			Ukupna šteta (KM)
		Državno	Privatna zemljišta	Ukupna površin	
Bosansko Grahovo	3	1,01	0,50	1,51	0
Drvar	0	0,00	0,00	0,00	
Glamoč	0	0,00	0,00	0,00	0
Kupres	0	0,04	0,00	0,04	0
Livno	1	0,00	0,50	0,50	0
Tomislavgrad	2	15,50	20,00	35,50	24.085
UKUPNO	6	16,55	21,00	37,55	24.085

Fotografija 7.: promatračica na području šumarije Kupres

5.2. Zaštita šuma – oslobođanje sumnjivih površina od mina

Probleme i 2018. godine predstavljaju minirana područja koja nakon što budu zahvaćena požarom zbog nemogućnosti saniranja opožarenih površina predstavljaju značajan izvor zaraze i čine štetu drugim kulturama. Osnovni preduvjet za čišćenje takovih požarom zahvaćenih kultura, je deminiranje istih, za što je potrebno izdvojiti značajna finansijska sredstva. Tijekom 2018. godine izdvojena su vlastita srestva za deminiranje površina od zagađenosti minama u iznosu od 2.269.030,00 KM



Uložena sredstva u iznosu od za deminirana sumnjivih povšina po šumarijama su;

- Šumarija Bosansko Grahovo , uložena sredstva za oslobođanje sumnjivih površina od mina su u iznosu od 320.000,00KM,
- Šumarija Livno, uložena sredstva za oslobođanje sumnjivih površina od mina su u iznosu od 200.000KM,
- Šumarija Kupres, uložena sredstva za oslobođanje sumnjivih površina od mina su u iznosu od 300.000,00KM,
- Šumarija Glamoč, uložena sredstva za oslobođanje sumnjivih površina od mina su u iznosu od 1.401.030KM
- Troškovi deminiranja na Direkciji su 48.000,00 KM

Troškovi za deminiranje su znatno viši od planiranih troškova, uvjetovani procjenom i odlukom Uprave društva o mogućnostima ulaganja u deminiranje uz održavanje financijske stabilnosti poduzeća gdje je, bez narušavanja likvidnosti, omogućeno izdvajanje većih novčanih sredstva za deminiranje. Deminiranje je tijekom 2018. god. vršeno na lokacijama: Mliništa-Paripovac, Šator odjel 132, Donji Malovan, finansijski saržano u prikazu troškova po organizacijskim jedinicama, šumarijama.

S obzirom da su već uložena znatna finansijska sredstva i da je neophodan kontinuitet aktivnosti deminiranja, potrebno je razumijevanje i finansijska potpora drugih institucija čija je djelatnost usko povezana sa zaštitom. Namjeravamo sudjelovati i u svim projektima povezanim sa procesom deminiranja, gdje možemo u suradnji sa drugim institucijama dati veći doprinos.

5.3. Šumske krađe

Problemi oko krađa drvnih sortimenata prisutni su i u 2018. i to na cijelom području Hercegbosanskih šuma i rubnim područjima Hercegbosanske županije. O ovom problemu su tijekom proteklih godina upoznate sve nadležne institucije, no za kvalitetan pomak u iznalaženju rješenja potrebna je veća suradnja i angažiranost svih institucija.

Evidenciju prijava krađa prati Uprava za šume. Podaci nisu prikazani u tablici zbog ne mogućnosti prikupljanja podataka o eventualnim štetama i kradama. Prema važećem Zakonu o šumama Hercegbosanske županije Broj: 01-02-4.2/14; a sukladno odredbama članka 64.; stavak 1; i sukladno članku 65.; stavak 6. Uprava za šumarstvo je nadležna za sve poslove čuvanja, utvrđivanja i vođenja evidencije o bespravnim sječama na području Hercegbosanske županije.

6. Ulaganje u infrastrukturu i opremu

Podaci o izgradnji, rekonstrukciji šumskih prometnica i izgradnji šumskih vlaka prikazani su u tablici izgradnja, rekonstrukcija putova i šumskih vlaka. Prioriteti izgradnje novih prometnica rezultat su procjene i odluka Uprave Društva, ovisno o finansijskim parametrima i neometanom odvijanju procesa proizvodnje drvnih sortimenata.

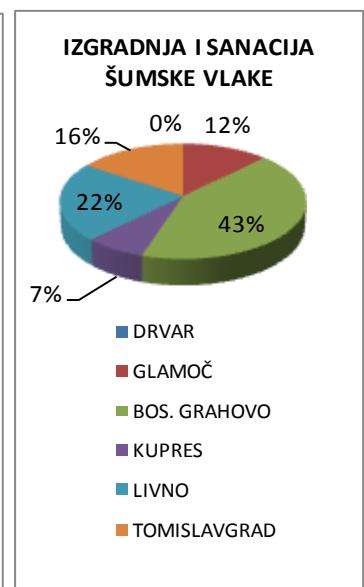
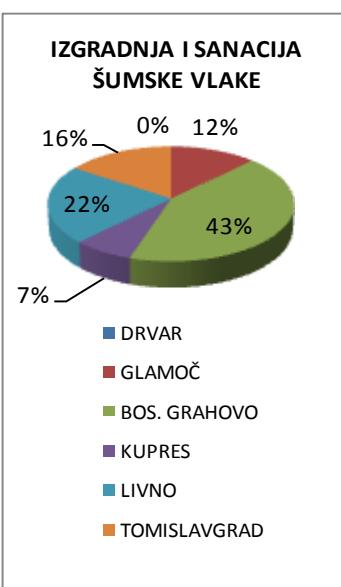
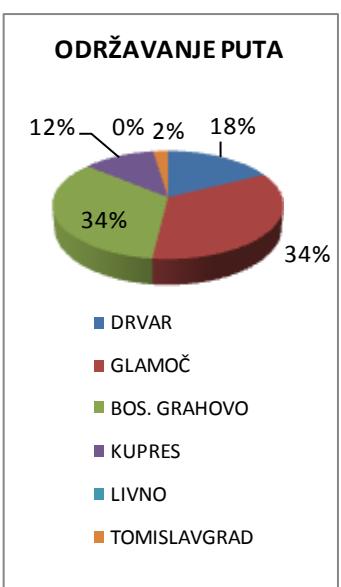
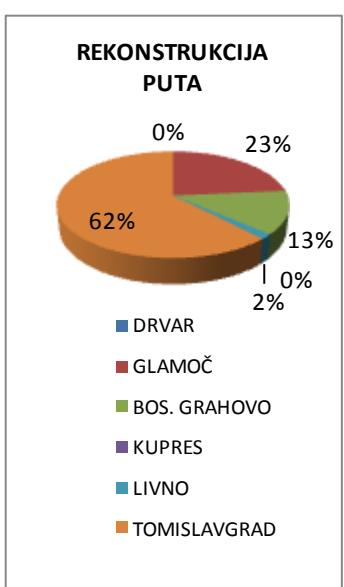
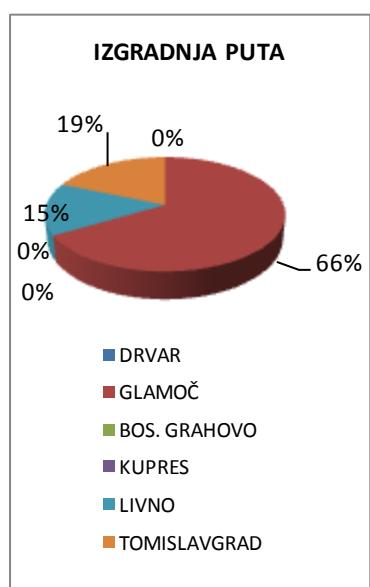
Planirano održavanje šumskih prometnica i izgradnja šumskih vlaka uglavnom je realizirana, iz razloga direktnog utjecaja na proces proizvodnje, sječe i izvoza drvnih sortimenata.

Ulaganja su se vršila u skladu sa projektnom dokumentacijom i provedbom javne nabave za iste. Ulaganje u nabavu novih strojeva i vozila uvjetovana je dotrajalošću starih (zamjena starih kamiona za nove), nabava novih uvjetovana je postizanjem efikasnijeg načina obavljanja pojedinih aktivnosti (prijevoza drvnih sortimenata, opskrba lokalnog stanovništva, prijevoz zaposlenika), zaštita šuma od požara i preventivne mjere zaštite (pic kup i pripadajuća oprema za gašenje) itd. Ulaganja u opremu (računala, software i sl.) i kontinuirano praćenje informacijskih dostignuća neophodna su za kvalitetnu informacijsku infrastrukturu Društva i čine temelj obrade i prijenosa svih informacija kako u svakoj pojedinoj organizacijskoj jedinici tako i na nivou Društva, tako da je 2018. nabava istih bila u skladu sa zahtjevima održavanja i praćenja informacijskog sustava. Radilo se na izradi projektnog zadatka informatizacije pojedinih procesa i aktivnosti u Društvu. Dinamiku nabave i prioritete nabave pojedinih stavki, određuje Uprava Društva, ovisno o finansijskim mogućnostima u cilju efikasnosti poslovanja, održavanja odgovarajuće razine likvidnosti i finansijske stabilnosti Društva.

U tablicama koje slijede dan je prikaz ostalih radova po vrstama radova, organizacijskim jedinicama, iskazan u finansijskim pokazateljima i naturalno.

6.1. Izgradnja i rekonstrukcija šumskih puteva i izgradnja šumskih vlaka u 2018. god.-iskazani u naturalnim veličinama

	IZGRADNJA PUTA		REKONSTRUKCIJA PUTA		ODRŽAVANJE PUTA		IZGRADNJA I SANACIJA ŠUMSKE VLAKE		IZGRADNJA PROTUPOŽARNIH VLAKE,PROSJEKA-PUTA	
	PLAN	REALIZACIJA	PLAN	REALIZACIJA	PLAN	REALIZACIJA	PLAN	REALIZACIJA	PLAN	REALIZACIJA
	km	km	km	km	km	km	km	km	km	km
DRVAR	0,00	0,00	2,00	0,00	41,00	29,60	2,00	0,00	0,00	0,00
GLAMOČ	2,40	1,71	3,92	4,15	65,23	58,03	17,74	9,08	11,00	0,00
BOS. GRAHOVO	0,00	0,00	2,30	2,30	29,70	57,70	23,59	30,96	8,74	0,00
KUPRES	3,10	0,00	3,12	0,00	40,00	19,55	5,33	5,33	0,00	0,00
LIVNO	2,10	0,38	0,35	0,27	2,40	0,00	25,00	16,21	29,00	9,56
TOMISLAVGRAD	0,48	0,48	7,76	10,94	0,00	4,00	14,10	11,29	11,80	15,23
	8,08	2,57	19,45	17,66	178,33	168,88	87,76	72,87	60,54	24,79



6.2. Planirani i ostvareni građevinski radovi u 2018. godini po šumarijama-iskazanio vrijednosno

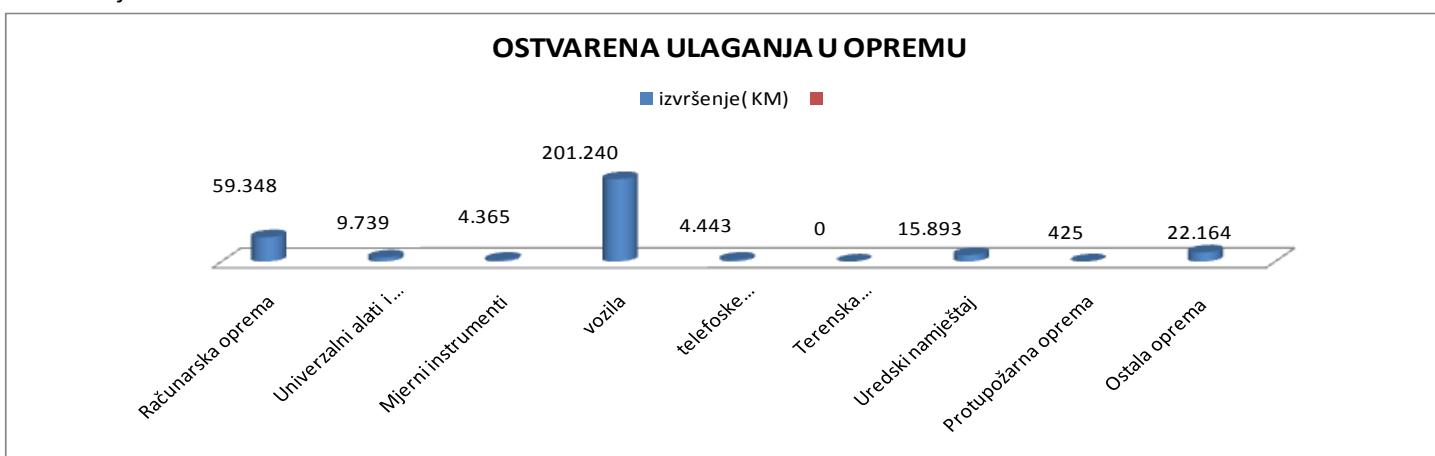
KONTO	GRAĐEVINSKI RADOVI; INVESTICISKA ULAGANJA I INVESTICISKO ODRŽAVANJE	Bosansko Grahovo		Drvar		Glamoč		Kupres		Livno		Tomislavgrad		Rasadnik		Direkcija		Ukupno	
		Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje
5320	TROŠKOVI USLUGA TEKUĆEG ODRŽAVANJA	0	0	0	1.230	0	3.566	6.000	8.391	0	2.600	0	3.400	0	0	28.000	64.501	34.000	83.688
	e) rekonstrukcija objekata, sanacija fasada itd					3.566		6.000	8.391			0				28.000	27.985	34.000	39.942
	b) prenamjena prostorije na zgradi direkcije																3.687	0	3.687
	c) sanacija objekta -korvni prozori																5.954	0	5.954
	d) rasvjeta oko zgrade																2299	0	2.299
	g) rasvjeta, unutar objekta																24.577	0	24.577
	f)izrada projekata elektroinstalacija				1.230												0	0	1.230
	g)stručni nadzor-projekat									2.600		3.400					0	0	6.000
5321	TROŠKOVI USLUGA INVESTICIJSKOG ODRŽAVANJA	90.677	2.801	160.000	0	1.103.000	68.920	72.075	71.260	29.000	0	150.000	0	14.000	0	0	0	1.618.752	142.981
	b) izgradnja šumskih stovarišta																	0	0
	C)Otvaranje pozajmišta i prprema materijala za nasip	8.661	2.801	0		95.000	68.920	72.075	71.260	0		0		9.000		0		184.736	142.981
	a) izgradnja novih objekata,centralno stovarište					1.000.000	0											1.000.000	0
	b) Izgradnja lovački čeka, nastrešnica				10.000		8.000	0			14.000							32.000	0
	c) izgradnja sportskih terena					0	0											0	0
	d) izgradnja edukacijskih centara				75.000												75.000	0	
	e) nabavka mobilnih kontenera																0	0	
	f)rekonstrukcija -modernizacija objekata	82.016		75.000						15.000		150.000	0	5.000				327.016	0
53210	TROŠ.USLUGA INVEST.ODRŽAVANJA-PUTEVI	425.981	232.556	245.552	120.442	754.786	346.622	328.489	66.912	436.515	140.829	218.456	93.661	0	0	50.000	0	2.459.779	1.001.022
	a) izgradnja kamičnog puta	0		0		132.000	62.195	170.500		63.000	26.667	10.188	9.300					375.688	98.163
	b) izgradnja protupožarnog puta	186.363		0		150.000		0		217.007	70.499	108.525	79.367	0				661.895	149.867
	a) Čišćenje snijega, uklanjanje deponija, uređenje okoliša	0		0	6.310	0	13.462		50.000	30.000			0		50.000	0	100.000	49.772	
	b) održavanje protupožarnog puta,projekta	0		0				0		5.000	10.400	0		0			5.000	10.400	
	c) izrada propusta, mostova, proširenje lagera					5.000											5.000	0	
	d) rekonstrukcija požarnog puta					22.750	20.000			24.000	3.263						46.750	23.263	
	a) Održavanje kamionskog puta	196.797	232.556	191.552	114.132	339.196	250.964	106.509	66.912	10.008		5.100	4.994					849.162	669.558
	g) rekonstrukcija kamionskog puta	42.821		54.000		105.840		51.480		67.500		94.643						416.284	0
53211	TROŠ.USLUGA INVEST.ODRŽAVANJA-VLAKE	113.197	75.951	16.000	0	133.050	53.086	37.883	29.728	97.996	51.352	45.120	28.440	0	0	0	0	443.246	238.556
	a) izgradnja traktorskih vlaka	108.076	63.746	16.000		133.050	37.318	37.883	29.728	94.996	48.752	45.120	28.440					435.125	207.983
	b) rekonstrukcija-sanacija traktorskih vlaka	5.121	12.204			15.768				3.000	2.600							8.121	30.572
																	0	0	
5305	DEMINIRANJE		320.000		0	1.401.030	460.000	300.000		200.000							48.000	460.000	2.269.030
	UKUPNO: PLAN/IZVRŠENO	629.855	631.308	421.552	121.672	1.990.836	1.873.223	904.447	476.290	563.511	394.782	413.576	125.501	14.000	0	78.000	112.501	5.015.777	3.735.277

KONTO	GRAĐEVINSKI RADOVI; INVESTICIJE U TOKU	Bosansko Grahovo		Drvar		Glamoč		Kupres		Livno		Tomislavgrad		Rasadnik		Direkcija		Ukupno	
		Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje	Plan	Izvršenje
0251-025	INVESTICIJE U TOKU GRAĐEVINSKI OBJEKTI I CESTE	0	0	0	0	50.000	59.095	20.000	30.244	125.000	118.161	0	20.303	250.000	0	0	0	445.000	227.803
	a) izgradnja novih objekata,zgrada,					50.000	59.095	20.000	30.244	125.000	118.161		20.303	250.000	0			445.000	227.803
	a) izgradnja novih objekata,centralno stovarište																	0	
	d) izgradnja edukacijskih centara																	0	
	UKUPNO: PLAN/IZVRŠENO	0	0	0	0	50.000	59.095	20.000	30.244	125.000	118.161	0	20.303	250.000	0	0	0	445.000	227.803

6.3. Ostvarena ulaganja u osnovna sredstva i opremu u 2018. godini po šumarijama

Naziv	SANSKO GRAHO	DRVAR	GLAMOČ	KUPRES	LIVNO	TOMISLAV	RASADNIK PRŽINE	DIREKCIJA	UKUPNO
	izvršenje(KM)	izvršenje(KM)	izvršenje(KM)						
Računarska oprema	3.897	6.202	11.896	1.350	1.264	5.315	2.029	27.395	59.348
Univerzalni alati i ostalo	1.125	0	4.735	1.125	1.125	1.125	504	0	9.739
Mjerni instrumenti	0	0	0	2.093	2.152	120	0	0	4.365
vozila	1.108	41.356	200.523	0	-29.860	29.860	20.900	-62.647	201.240
telefonske centrale, telefoni	711	4.517	699	299	220	361	-3.858	1.494	4.443
Terenska vozila,prikolica, autobus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uredski namještaj	1.649	1.812	0	96		0	1.653	10.683	15.893
Protupožarna oprema					425	0	0	0	425
Ostala oprema	1.258	363	22.933	3.600	603	0	11.435	-18.028	22.164
UKUPNO:	8.490	53.887	217.853	4.963	-24.674	36.781	21.228	-23.075	295.453

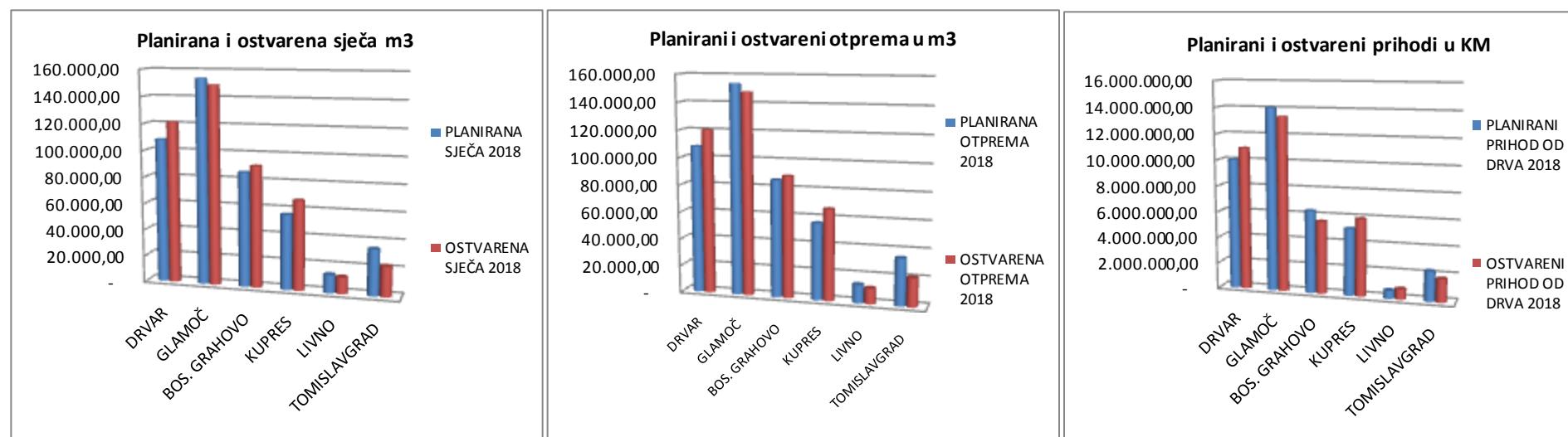
Napomena; Stavke sa minusom su nastale zbog načina evidentiranja, preknjižavanjima, uvjetovanim zaduženjem odnosno razduženjem određenog sredstva ili opreme po organizacijskim jedinicama.



7. Analiza ostvarenih prihoda i rashoda

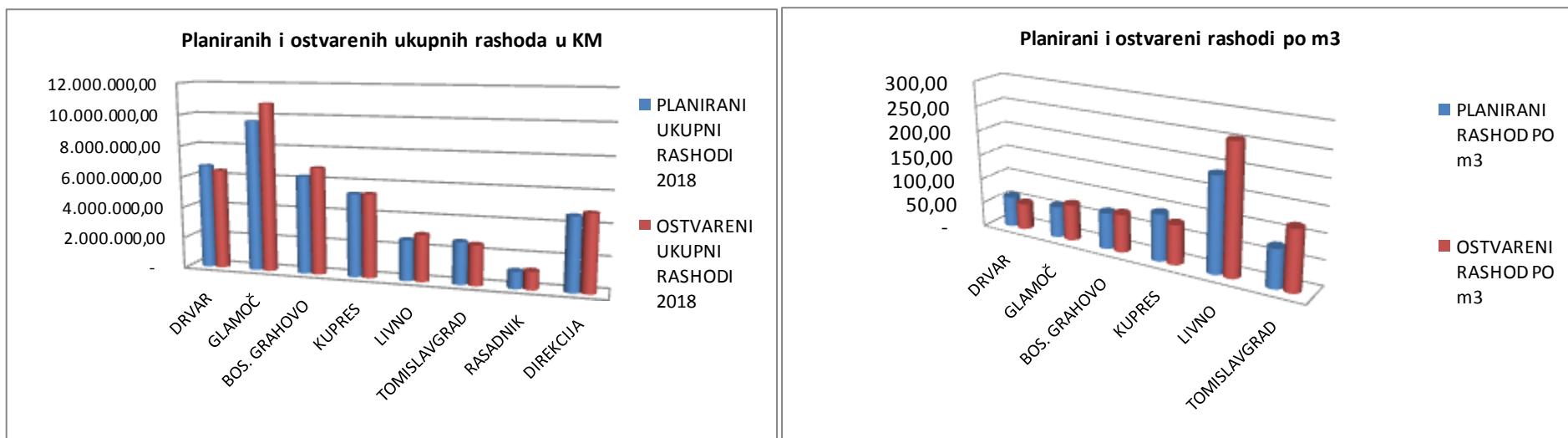
7.1. Analiza sječe, otpreme i prihoda po šumarijama 2018. godine

POSLOVNA JEDINICA	PLANIRANA SJEČA 2018	OSTVARENA SJEČA 2018	INDEX	PLANIRANA OTPREMA 2018	OSTVARENA OTPREMA 2018	INDEX	PLANIRANI PRIHOD OD DRVA 2018	OSTVARENI PRIHOD OD DRVA 2018	INDEX
	m3	m3	%	m3	m3	%	KM	KM	%
DRVAR	108.206,00	121.235,70	10,75	108.206,00	120.218,30	9,99	10.017.764,00	10.951.422,02	8,53
GLAMOČ	153.680,00	149.125,70	-3,05	153.680,00	147.837,88	-3,95	14.032.970,00	13.381.475,53	-4,87
BOS. GRAHOVO	85.992,00	91.061,67	5,57	85.992,00	89.155,30	3,55	6.352.614,00	5.589.543,40	-13,65
KUPRES	56.301,00	67.284,58	16,32	56.301,00	66.919,98	15,87	5.158.807,00	5.946.534,48	13,25
LIVNO	13.608,00	12.413,20	-9,63	13.608,00	11.559,33	-17,72	628.267,00	801.858,10	21,65
TOMISLAVGRAD	34.742,00	22.720,41	-52,91	34.742,00	21.155,30	-64,22	2.309.216,00	1.792.670,43	-28,81
RASADNIK	-	-	0,00	-	-	0,00	-	-	-
DIREKCIJA	-	-	0,00	-	-	0,00	-	-	-
	452.529,00	463.841,26	2,44	452.529,00	456.846,09	0,94	38.499.638,00	38.463.503,96	-0,09



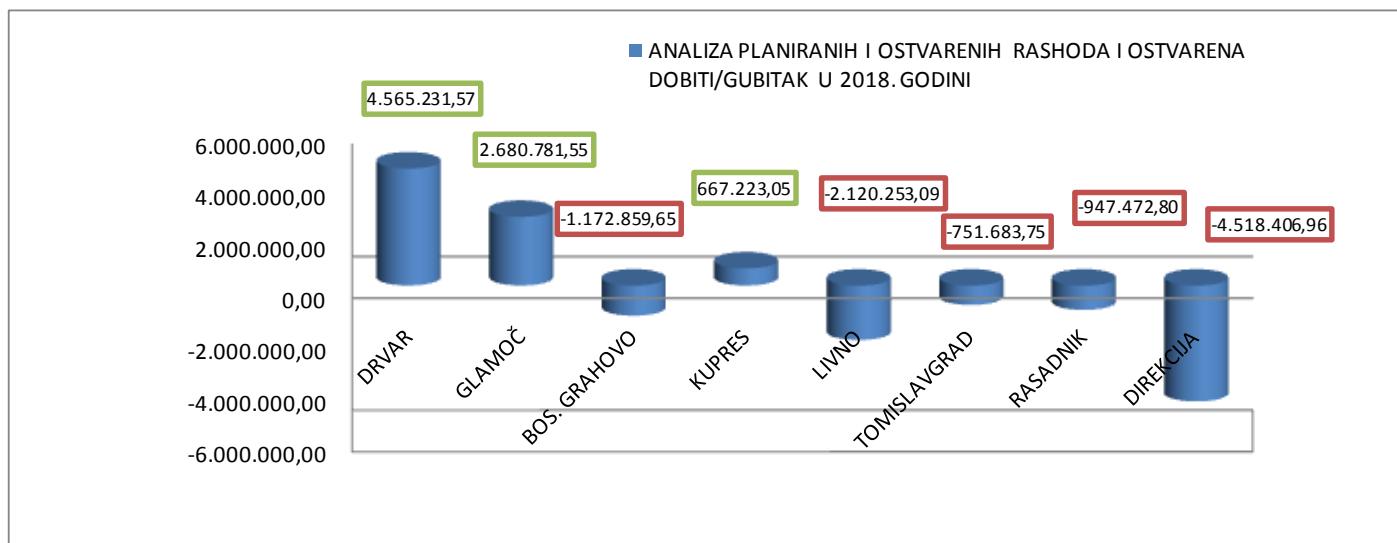
7.2. Analiza planiranih i ostvarenih rashoda u 2018. godini

POSLOVNA JEDNICA	PLANIRANI UKUPNI RASHODI 2018	OSTVARENİ UKUPNI RASHODI 2018	INDEX OSTVARENIH I PLANIRANIH RASHODA	PLANIRANA OTPREMA/SJEĆA	PLANIRANI UKUPNI RASHODI	PLANIRANI RASHOD PO m3	OSTVARENA OTPREMA 2017	OSTVARENİ UKUPNI RASHOD	OSTVARENİ RASHOD PO m3
	KM	KM	%	m3	KM	KM/m3	m3	KM	KM/m3
DRVAR	6.676.570,00	6.408.630,63	-4,18	108.206,00	6.676.570,00	61,70	120.218,30	6.408.630,63	53,31
GLAMOČ	9.640.099,00	10.770.427,75	10,49	153.680,00	9.640.099,00	62,73	147.837,88	10.770.427,75	72,85
BOS. GRAHOVO	6.242.821,00	6.814.465,81	8,39	85.992,00	6.242.821,00	72,60	89.155,30	6.814.465,81	76,43
KUPRES	5.293.026,00	5.327.256,76	0,64	56.301,00	5.293.026,00	94,01	66.919,98	5.327.256,76	79,61
LIVNO	2.577.644,00	2.965.107,73	13,07	13.608,00	2.577.644,00	189,42	11.559,33	2.965.107,73	256,51
TOMISLAVGRAD	2.671.317,00	2.549.053,07	-4,80	34.742,00	2.671.317,00	76,89	21.155,30	2.549.053,07	120,49
RASADNIK	1.085.004,00	1.158.059,28	6,31	-	1.085.004,00	-	-	1.158.059,28	-
DIREKCIJA	4.629.851,00	4.842.769,70	4,40	-	4.629.851,00	-	-	4.842.769,70	-
	38.816.332,00	40.835.770,73	4,95	452.529,00	38.816.332,00	85,78	456.846,09	40.835.770,73	89,39



7.3. Analiza planiranih i ostvarenih rashoda i ostvareni rezultat u 2018. godini

POSLOVNA JEDINICA	PLANIRANI UKUPNI RASHODI 2018.	OSTVARENI UKUPNI RASHODI 2018.	Index planiranih i ostvarenih rashoda	PLANIRANI UKUPNI PRIHODI U 2018.	OSTVARENI UKUPNI PRIHOD U 2018.	Index planiranih i ostvarenih prihoda	OSTVARENI UKUPNI PRIHOD ZA 2018.	OSTVARENI UKUPNI RASHODI ZA 2018.	DOBIT/GUBITAK PO ŠUMARIJAMA
	KM	KM	%	KM	KM	%	KM	KM	%
DRVAR	6.676.570,00	6.408.630,63	-4,18	10.031.164,00	10.973.862,20	8,59	10.973.862,20	6.408.630,63	4.565.231,57
GLAMOČ	9.640.099,00	10.770.427,75	10,49	14.064.370,00	13.451.209,30	-4,56	13.451.209,30	10.770.427,75	2.680.781,55
BOS. GRAHOVO	6.242.821,00	6.814.465,81	8,39	6.379.014,00	5.641.606,16	-13,07	5.641.606,16	6.814.465,81	-1.172.859,65
KUPRES	5.293.026,00	5.327.256,76	0,64	5.190.607,00	5.994.479,81	13,41	5.994.479,81	5.327.256,76	667.223,05
LIVNO	2.577.644,00	2.965.107,73	13,07	646.167,00	844.854,64	23,52	844.854,64	2.965.107,73	-2.120.253,09
TOMISLAVGRAD	2.671.317,00	2.549.053,07	-4,80	2.323.116,00	1.797.369,32	-29,25	1.797.369,32	2.549.053,07	-751.683,75
RASADNIK	1.085.004,00	1.158.059,28	6,31	293.710,00	210.586,48	-39,47	210.586,48	1.158.059,28	-947.472,80
DIREKCIJA	4.629.851,00	4.842.769,70	4,40	347.000,00	324.362,74	-6,98	324.362,74	4.842.769,70	-4.518.406,96
	38.816.332,00	40.835.770,73	4,95	39.275.148,00	39.238.330,65	-0,09	39.238.330,65	40.835.770,73	-1.597.440,08
							39.238.330,65	40.835.770,73	-1.597.440,08



7. Prikaz ostvarenih troškova u odnosu na planirane po vrstama toškova

7.4. Struktura planiranih i ostvarenih prihoda i rashoda u 2018 godini

Red broj	STRUKTURA PRIHODA	PLAN 2018	OSTVARENJE 2018	RAZLIKA	%
		1	2	3=2-1	4=2/1
1	PRIHOD OD PRODAJE	38.888.850,00	38.975.478,00	86.628,00	100,22
2	FINANCIJSKI PRIHOD	143.000,00	142.853,60	-146,40	99,90
3	OSTALI PRIHODI I GUBITCI	243.300,00	119.999,00	-123.301,00	49,32
	UKUPNO	39.275.150,00	39.238.330,60	-36.819,40	99,91
Red broj	STRUKTURA RASHODA	PLAN 2018	OSTVARENJE 2018	RAZLIKA	%
		1	2	3=2-1	4=2/1
1	POSLOVNI RASHOD	38.614.829,00	40.348.637,00	1.733.808,00	104,49
2	FINANCIJSKI RASHOD	1.500,00	61.088,00	59.588,00	4.072,53
3	OSTALI RASHODI I GUBITCI	200.003,00	426.046,00	226.043,00	213,02
	UKUPNO	38.816.332,00	40.835.771,00	2.019.439,00	105,20

7.5. Struktura planiranih i ostvarenih troškova u 2018 godini

R. Br.	Amortizacija	Plan 2018	Ostvareno 31.12.2018.	Odstupanje u odnosu na Plan 2018	INDEX %
1	Amortizacija nematerijalnih sredstava	199.050	198.515,59	(534,41)	99,73
2	Amortizacija materijalnih sredstava uprave	305.262	280.241,79	(25.020,21)	91,80
3	Amortizacija materijalnih sredstava proizvodnje	2.676.456	2.350.583,23	(325.872,77)	87,82
	S U M A :	3.180.768,00	2.829.340,61	-351.427,39	88,95

R. Br.	ZBIRNO - Naziv konta	plan 2018	Ostvareno 31.12.2018	Odstupanje u odnosu na Plan 2018	INDEX %
1	Usluge održavanja, izvlačenja, pošumljavanja	12.909.892,00	14.124.452,21	1.214.560,21	109,41
2	Plaće i doprinosi	20.636.108,00	21.267.048,25	630.940,25	103,06
3	Ostali troškovi	2.089.564,00	2.614.929,93	525.365,93	125,14
4	Amortizacija	3.180.768,00	2.829.340,61	-351.427,39	88,95
	S U M A :	38.816.332,00	40.835.771,00	2.019.439,00	105,20

R. Br.	Usluge održavanja, izvlačenja, pošumljavanja	Plan 2018	Ostvareno 31.12.2018	Odstupanje u odnosu na Plan 2018	INDEX %
1	Usluge sječe drvnih sortimenata	2.540.108	3.024.893,62	484.785,62	119,09
2	Usluga izvlačenja i prjevoza	7.272.973	6.843.708,26	-429.264,74	94,10
3	Usluge šumskouzgojnih radovi	467.330	492.207,70	24.877,70	105,32
4	Usluge gašenja požara i čuvanja šuma	0	8.390,00	8.390,00	0,00
5	Rezerviranja, naknadno utvrđeni rashodi	100.000	259.710,08	159.710,08	259,71
6	Troškovi lova	46.400	19.975,00	-26.425,00	43,05
7	Trošk. usluga invest. održavanja puteva	894.062	865.800,29	-28.262,11	96,84
8	Trošk.usl.invest.održavanja i izrade vlaka	443.246	238.555,53	-204.690,87	53,82
9	Troškovi rekonstrukcije puteva	416.285	173.190,81	-243.094,59	41,60
10	Tampon za nasipanje puteva-treset i ostali radovi	217.736	89.420,00	-128.316,40	41,07
11	Deminiranje sumnjivih površina	460.000	2.269.030,00	1.809.029,60	493,27
12	Usluge investi. održa. protupož. putova i prosjeka	51.750	99.281,00	47.531,00	191,85
S U M A :		12.909.892,00	14.124.452,21	1.214.560,21	109,41

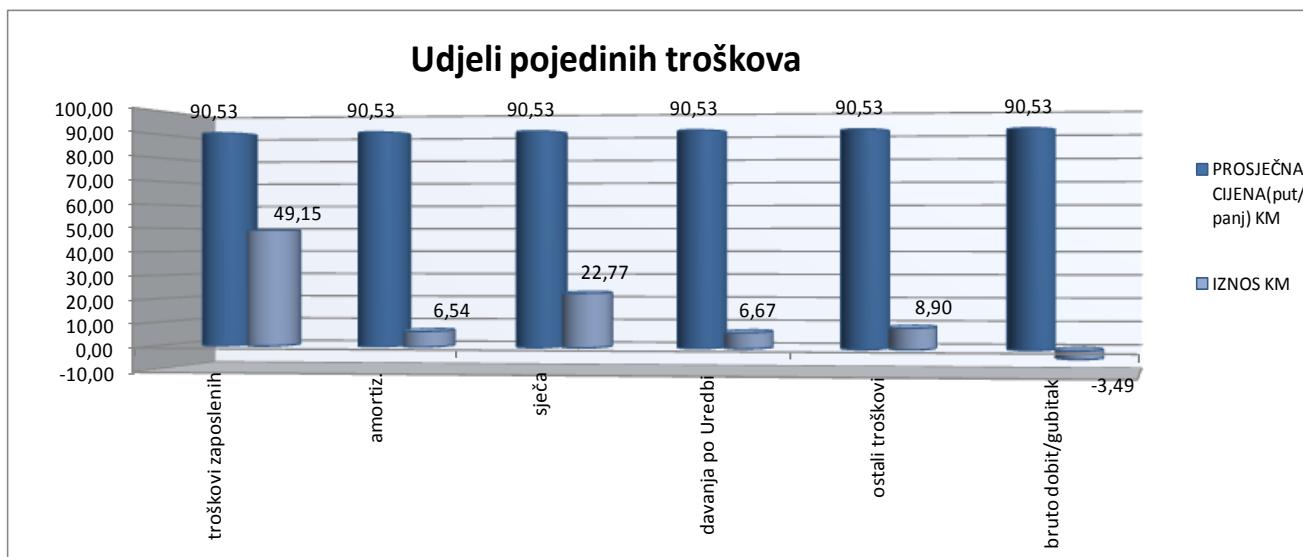
R. Br.	Plaće i doprinosi	Plan 2018	Ostvareno do 31.12.2018	Odstupanje u odnosu na plan 2018	INDEX %
1	2				
5200	NETO PLAĆE	9.994.294	9.974.004	-20.290	99,80
5204	DOPRINOS IZ PLAĆE	4.743.117	5.181.305	438.188	109,24
5205	DOPRINOS NA PLAĆU	1.606.540	1.754.957	148.417	109,24
5201	POREZ NA PLAĆU	562.971	638.369	75.398	113,39
5240	TROŠKOVI TOPLOG OBROKA ZAPOSLENIH -NEOPOREZIVO	1.341.631	1.481.526	139.895	110,43
52001	TROŠKOVI OPOREZIVOG DIJELA TR.TOPLOG ZA ZAPOS.	780.351	539.647	-240.704	69,15
5242	TROŠKOVI PRIJEV. ZAPOSLENIKA	257.366	318.681	61.315	123,82
5243	REGRES ZA GODIŠNJI ODMOR - NEOPOREZIVO	298.000	351.495	53.495	117,95
52431	TROŠKOVI OPREZIVOG DJELA REGRESA ZA GODIŠNJI ODMOR	212.000	131.505	-80.495	62,03
	UKUPNO:	19.796.270,00	20.371.487	575.217	102,91
OSTALA PRIMANJA DJELATNIKA					
5230	DNEVNICE ZA SLUŽB.PUTOV.U ZEML	5.000	5.163	163	103,25
5232	TROŠ.SMJEST.NA SL.PUT.U ZEMLJU	3.000	756	-2.244	25,20
5233	DNEVNICE ZA SLUŽ.PUT.U INOZEMS	15.000	14.130	-870	94,20
5235	TROŠ.SMJEST.NA SLUŽ.PUTU U INO	5.000	7.038	2.038	140,77
5234	TROŠKOVI PRIJEV.NA SLUŽBENOM PUTU U INOZ.	815	0	-815	0,00
5245	IZDACI ZA JUBILARNE NAGRADE	216.112	262.934	46.822	121,67
52471	NOVČANA POMOĆ U SLUČAJU SMRTI	109.183	131.314	22.131	120,27
5244-81	OSTALI IZDACI ZA MATER.PRAVA ZAPOSLENIH	75.000	307.998	232.998	410,66
5526	TROŠKOVI OSIGURANJA ZAPOSLENIH	32.508	32.865	357	101,10
5244	OTPREMNINE ZA ODLAZAK ZAPOSLENIKA U MIROVINU	35.700	1.731	-33.969	4,85
	UKUPNO:	497.318	763.928	266.610	153,61
POVREMENI					
5292	UGOVOR O PRIVREM I POVR.POSLOV.	155.520	202.789	47.269	130,39
5291	UGOVOR O DJELU	32.000	26.398	-5.602	82,50
		187.520	229.187	41.667	122,22
ČLANOVI NADZORNOG I KOMISIJA					
5270	NAKNADA ČLANOVIMA NADZORNOG ODBORA	51.000	47.949	-3.051	94,02
5274	NAKNADA ČLANOVIMA SKUPŠTINE DRUŠTVA	33.000	34.358	1.358	104,11
5272	NAKNADA ČLANOVIMA ODBORA ZA REVIZIJU	25.000	25.055	55	100,22
5273	NAKNADA DIREKTORU ODJELA INTERNE REVIZIJE	21.000	21.304	304	101,45
5275	NAKNADA ČLANOVIMA RAZNIH KOMISIJA	25.000	33.490	8.490	133,96
	UKUPNO:	155.000	162.156	7.156	104,62
	S U M A:	20.636.108,00	21.267.048	890.650	103,06

konto	Ostali troškovi	Plan 2018	Ostvareno do 31.12.2018 god	Odstupanja u odnos na plan 2018.	INEX %	
					5	6
1	2	5	4	5		
5	TROŠKOVI I RASHODI					
5010	NABAV.VRIJED.KANTINE	13.000	12.532	-468	96	
5110	UTROŠENE SIROVINE I MATERIJAL ZA IZRADU UČINAKA	70.000	79.139	9.139	113	
5112	TROŠKOVI UREDSKOG MATERIJALA	85.000	100.056	15.056	118	
51121	TROŠ.MATERIJALA ZA ČIŠ.I ODRŽ.PROSTORIJA	10.000	15.623	5.623	156	
5120	UTROŠENA ELEKTRIČNA ENERGIJA	40.000	41.479	1.479	104	
5121	UTROŠENI UGALI I DR.ČVRSTA GORIVA	20.000	42.010	22.010	210	
5122	UTROŠENI PLIN I PARA	280	79	-202	28	
5123	UTROŠENI MAZUT I ULJE ZA LOŽENJE	21.307	16.171	-5.136	76	
5124	UTROŠENO DISEL GORIVO	410.000	553.555	143.555	135	
5126	UTROŠENO GORIVO I MAZIVO ZA TRANSPORTNA SREDSTVA	4.429	3.707	-722	84	
5140	UTROŠENI ALAT I SITAN INVENTAR	50.000	44.514	-5.486	89	
5144	OTPIIS HTZ OPREME	100.000	11.242	-88.758	11	
5145	OTPIIS AUTOGUMA	40.000	73.543	33.543	184	
52480	TROŠKOVI SEMINARA, SAVJETOVANJA I SIMPOZIJE	35.000	9.513	-25.487	27	
52481	TROŠKOVI ZA ŠOLARINE I STRUČNO USAVRŠAVANJE	10.000	4.191	-5.809	42	
5306	RASADNIČKE USLUGE	0	13.300	13.300	0	
5320	TROŠKOVI USLUGA TEKUĆEG ODRŽAVANJA	80.000	85.266	5.266	107	
5322	TROŠ.USLUGA INVEST.ODRŽAVANJA-TRANS.SREDSTAVA	300.000	349.900	49.900	117	
5324	USLUGE ODRŽAVANJA SOFTVERA	25.000	31.700	6.700	127	
5325	ZAŠTITARSKE USLUGE	1.500	1.740	240	116	
5332	TROŠKOVI ZAKUPA		585	585	0	
5350	TROŠKOVI REKLAME I SPONZORSTVA	34.000	49.636	15.636	146	
5360	TROŠKOVI ISTRAŽIVANJA TRŽIŠTA	39.000	0	-39.000	0	
5390	USLUGE ZAŠTITE NA RADU	12.000	10.730	-1.270	89	
5500	TROŠKOVI ZDRASTVENIH USLUGA	6.800	12.589	5.789	185	
5501	TROŠKOVI KOMUNALNIH USLUGA	14.500	15.064	564	104	
5503	TROŠKOVI REVIZIJSKIH USLUGA	12.000	9.000	-3.000	75	
5505	TROŠKOVI ADVOKATSKIH USLUGA	1.100	0	-1.100	0	
5506	TROŠKOVI PROCJENE, VIJEŠTAČENJA ,CERTIFICIRANJA	20.000	15.766	-4.234	79	
5508	TROŠKOVI REGISTRACIJE	65.000	45.907	-19.093	71	
5509	USLUGE PREVOĐENJA	4.694	0	-4.694	0	
5511	REPREZENT.NA SAJMOVIMA I DR.MANIFESTACIJAMA	16.340	372	-15.968	2	
5236	TROŠKOVI ZA PUTARINU I DRUGI TRO.UPTREBE VLAST.AUTA	3.000	2.430	-570	81	
5513	TROŠKOVI REPREZENTACIJE	110.000	92.378	-17.622	84	
5515	USLUGE IZVRŠENE KAO REPREZENTACIJA	500	117	-383	23	
5520	TROŠKOVI OSIGURANJA IMOVINE	6.000	9.525	3.525	159	
5524	TROŠKOVI OSIGURANJA VOZILA	120.000	71.642	-48.358	60	
5530	TROŠKOVI PLATNOG PROMETA	11.500	8.533	-2.967	74	
5540	POŠTANSKE USLUGE	15.000	20.579	5.579	137	
5541	TELEFONSKE USLUGE I INTERNETA	30.000	37.753	7.753	126	
5548	TROŠKOVI MOBITELA	22.000	23.174	1.174	105	
5551	POREZ ZA ZAŠTITU OD NESREĆA	47.904	54.471	6.567	114	
55510	POREZ ZA ZAŠTITU OD NESREĆA-POVREMENI	1.731	2.661	930	154	
5552	VODNA NAKNADA	48.040	54.471	6.431	113	
55520	VODNA NAKNADA-POVREMENI	1.043	2.661	1.618	255	
5550	POREZ NA IMOVINU-TVRTKA	5.000	5.000	0	100	
5554	TAKSA NA ISTAKNUTU FIRMU, REKLAMU I SL.	540	400	-140	74	
55561	NAKNADE ZA IZVRŠENE OBAVEZNE PREGLEDE	3.000	0	-3.000	0	
5556	IZDVJAJANJE PO ZAKONU O INVALIDNIM OSOBAMA	34.000	66.265	32.265	195	
55568	KOMUNALNE TAKSE	10.000	10.013	13	100	
55571	ADMINISTRATIVNE TAKSE	4.300	1.077	-3.223	25	
55572	SUDSKE TAKSE	3.000	5.138	2.138	171	
5562	ČL. STRUKOVnim UDRUŽENJIMA	25.500	4.200	-21.300	16	
5248	ŠKOLOVANJE VISOKA DIPLOMSKI	1.000	0	-1.000	0	
5592	TROŠ.OGLASA U ŠTAMPI I DR.MED.(OSIM REKLAME)	10.000	3.748	-6.252	37	
5594	TROŠK.PRETP.NA SLUŽ.GLASILA I STR.PUBLIKACIJE	2.056	2.651	595	129	
5617	ZATEZNE KAMATE ZA JAVNE PRIHODE	0	60.990	60.990	0	
5620	NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE	0	98	98	0	
5702	GOBICI I RASHODOVANJE GRAĐEVINSKIH OBJEKATA	0	89.121	89.121	0	
5703	GUBICI OD PRODAJE RASHODOVANIH POSTROJENJA I OPREME	0	267	267	0	
5704	GUBICI OD PRODAJE RASHODOVANOG ALATA,UREĐAJA I NAMJEŠTAJ	0	2.484	2.484	0	
5705	GUBICI OD PRODAJE RASHODOVANIH TRANS.SREDSTAVA	0	5.518	5.518	0	
5765	MANJKOVI POLUPROIZVODA I GOTOVIH PROIZVODA	0	4.174	4.174	0	
5781	RASODOVANJA PO OSNOVI ISPRAVKE VRJEDNOSTI POTRAŽIVANJA	0	79.486	79.486	0	
5792	TROŠKOVI SUDSKIH I DRUGIH SPOROVA	0	22.971	22.971	0	
5794	KAZNE PLAĆENE PRAVNIM LICMA	3.500	8.225	4.725	235	
5795	KAZNE PLAĆENE FIZIČKIM LICMA	0	146.070	146.070	0	
5796	DONACIJE	30.000	57.188	27.188	191	
5910	NAKNADNO UTVRĐEN RASHOD	0	10.543	10.543	0	
U K U P N O .		2.089.564	2.614.930	525.366	125	

8. Analiza troškova/rashoda i prihoda po jedinici proizvodnje

8.1. Udjeli pojedinih troškova u odnosu na prosječno ostvarenu cijenu

UDIO	TIP	PROSJEČNA CIJENA(put/panj) KM	IZNOS KM	Troškovi	40.835.771,00
54,29%	troškovi zaposlenih	90,53	49,15	Sječa m3	463.841,27
7,22%	amortiz.	90,53	6,54	trošak posl.aktivnosti	36.840.809,51
25,15%	sječa	90,53	22,77	Prosječ troš.proizv. (u odn.na uku.tr)	88,04
7,37%	davanja po Uredbi	90,53	6,67	Prosječ troš.proizv.(u odn.na tr.posl.aktivir)	79,43
9,83%	ostali troškovi	90,53	8,90		
-3,86%	bruto dobit/gubitak	90,53	-3,49		
UKUPNO			90,53		

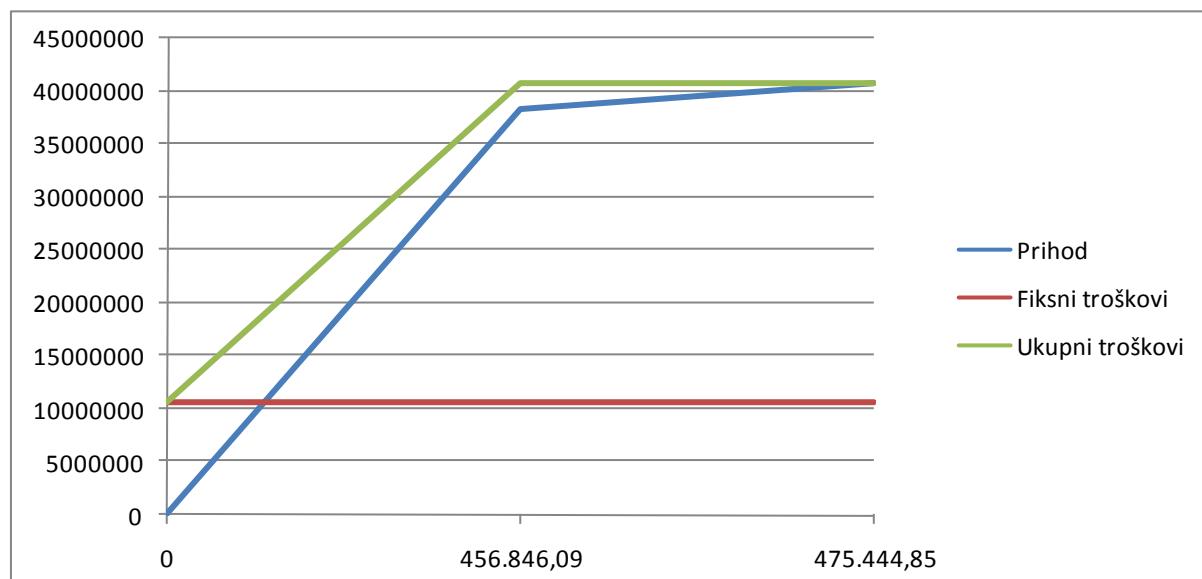


Siječa od 01.01.2018.-31.12.2018.			463.841,27	m3
Otprema od 01.01-31.12.2018.			456.846,09	m3
Ukupni prihod od drva bez umanjenja naknade za izdvajanje(8+1)			41.356.053,01	KM
Ukupan prihod od drveta umanjen za izdvajanje			38.463.503,96	KM
Prosječno ostvarena cijena/prihod na putu i panju bez izdvajanja			90,53	KM/m3
Naknadu za izdvajanje			2.892.549,05	KM
Prosječno ostvarena cijena od drva (uračunato izdvajanje)			84,19	KM/m3
Ostvarena dobit / gubitak			-1.597.440,06	KM

8.2. Točka pokrića u odnosu na ostvarene vrijednosti

		ostvarene vrijednosti	vrijednosti u točki pokrića
Q-KOLIČINA PRODAJE m3	0	456.846,09	475.444,85
PRIHOD OD DRVA (KM)	0	38.463.503,96	40.835.771,00
FIKSNI TROŠKOVI KM	10.583.807,25	10.583.807,25	10.583.807,25
UKUPNI TROŠKOVI KM	10.583.807,25	40.835.771,00	40.835.771,00

grafički prikaz točke pokrića gdje su ukupni troškovi = ukupnom prihodu



količina proizvedenih drvnih sortimenata m3	463.841,27
količina prodanih drvnih sortimenata m3	456.846,09
ukupan prihod umanjen za izdvajanje	39.238.330,94
ukupni prihod od drva bez umanjenja za izdvajanje po zakonu o šumamam	41.356.053,01
ukupni troškovi	40.835.771,00
Prosječna cijena na putu/panj bez izdvajanja	90,53
prosječna cijena drvnih sortimenata umanjena za izdvajanje	85,89
ukupni varijabilni troškovi	30.251.963,74
ukupni fiksni troškovi	10.583.807,25
jed.varij.troškovi	65,22
jed.fiskni troškovi	22,82

8.3. Udjeli troškova u odnosu na jedinične cijene drvnih sortimenata

8.3.1. Jela/smreka, crni bor i bijeli bor

prodajna cijena jela/smreka I-klase	%	137,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	35,88	49,15
amortizacija	4,77	6,54
sječa i izvlačenje	16,62	22,77
ostali troškovi	6,50	8,90
Uredba o šumama	4,87	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	42,97 KM	31,36 %bruto dobiti

prodajna cijena jela/smreka II-klasa	%	121,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	40,62	49,15
amortizacija	5,40	6,54
sječa i izvlačenje	18,82	22,77
ostali troškovi	7,36	8,90
Uredba o šumama	5,51	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	26,97 KM	22,29 %bruto dobiti

prodajna cijena jela/smreka III-klasa	%	103,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	47,72	49,15
amortizacija	6,35	6,54
sječa i izvlačenje	22,11	22,77
ostali troškovi	8,64	8,90
Uredba o šumama	6,48	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	8,97 KM	8,71 %bruto dobiti

prodajna cijena furnira jela/smreka	%	200,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	24,58	49,15
amortizacija	3,27	6,54
sječa i izvlačenje	11,39	22,77
ostali troškovi	4,45	8,90
Uredba o šumama	3,34	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	105,97 KM	52,99 %bruto dobiti

Rudno i celulozno drvo

prodajna cijena rudnog drveta	%	69,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	71,23	49,15
amortizacija	9,48	6,54
sječa i izvlačenje	33,00	22,77
ostali troškovi	12,90	8,90
Uredba o šumama	9,67	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-25,03 KM	-36,28 % gubitak

prodajna cijena celuloznog drva	%	52,00
bruto plaće	94,52	49,15
amortizacija	12,58	6,54
sječa i izvlačenje	43,79	22,77
ostali troškovi	17,12	8,90
Uredba o šumama	12,83	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-42,03 KM	-80,83 % gubitak

8.3.2. Crni bor

prodajna cijena crni bor I-klase	%	105,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	46,81	49,15
amortizacija	6,23	6,54
sječa i izvlačenje	21,69	22,77
ostali troškovi	8,48	8,90
Naknada za korištenje državne šume	6,35	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	10,97 KM	10,45 %bruto dobit
prodajna cijena crni bora II-klasa	%	85,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	57,82	49,15
amortizacija	7,69	6,54
sječa i izvlačenje	26,79	22,77
ostali troškovi	10,47	8,90
Naknada za korištenje državne šume šume	7,85	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-9,03 KM	-10,62 %bruto gubitak
prodajna cijena crni bor III-klasa	%	65,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	75,61538	49,15
amortizacija	10,06154	6,54
sječa i izvlačenje	35,03	22,77
ostali troškovi	13,69231	8,90
Naknada za korištenje državne šume	10,26154	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-29,03 KM	-44,66 %bruto gubitak
prodajna cijena furnira crni bor	%	150,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	32,77	49,15
amortizacija	4,36	6,54
sječa i izvlačenje	15,18	22,77
ostali troškovi	5,93	8,90
Naknada za korištenje državne šume	4,45	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	55,97 KM	37,31 %bruto dobiti
prodajna cijena rudnog drveta crni bor	%	50,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	98,30	49,15
amortizacija	13,08	6,54
sječa i izvlačenje	45,54	22,77
ostali troškovi	17,80	8,90
Naknada za korištenje državne šume	13,34	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-44,03 KM	-88,06 %bruto gubitak
prodajna cijena celuloznog drva crni bor	%	47,00
bruto plaće	104,57	49,15
amortizacija	13,91	6,54
sječa i izvlačenje	48,45	22,77
ostali troškovi	18,94	8,90
Naknada za korištenje državne šume	14,19	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-47,03	-100,06 %bruto gubitak

8.3.3. Bijeli bor

prodajna cijena bijeli bor I-klase	%	125,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	39,32	49,15
amortizacija	5,23	6,54
sječa i izvlačenje	18,22	22,77
ostali troškovi	7,12	8,90
Naknada za korištenje državne šume	5,34	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	30,97 KM	24,78 %bruto dobit
prodajna cijena bijeli bora II-klasa	%	105,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	46,81	49,15
amortizacija	6,23	6,54
sječa i izvlačenje	21,69	22,77
ostali troškovi	8,48	8,90
Naknada za korištenje državne šume šume	6,35	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	10,97 KM	10,45 %bruto dobit
prodajna bijeli bijeli bor III-klasa	%	85,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	57,82	49,15
amortizacija	7,69	6,54
sječa i izvlačenje	26,79	22,77
ostali troškovi	10,47	8,90
Naknada za korištenje državne šume	7,85	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-9,03 KM	-10,62 %bruto gubitak
prodajna cijena furnira bijeli bor	%	180,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	27,31	49,15
amortizacija	3,63	6,54
sječa i izvlačenje	12,65	22,77
ostali troškovi	4,94	8,90
Naknada za korištenje državne šume	3,71	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	85,97 KM	47,76 %bruto dobiti
prodajna cijena rudnog drveta bijeli bor	%	67,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	73,36	49,15
amortizacija	9,76	6,54
sječa i izvlačenje	33,99	22,77
ostali troškovi	13,28	8,90
Naknada za korištenje državne šume	9,96	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-27,03 KM	-40,34 %bruto gubitak
prodajna cijena celuloznog drva bijeli bor	%	47,00
bruto plaće	104,57	49,15
amortizacija	13,91	6,54
sječa i izvlačenje	48,45	22,77
ostali troškovi	18,94	8,90
Naknada za korištenje državne šume	14,19	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-47,03	-100,06 %bruto gubitak

8.3.4. Bukva i ogrjevno drvo

prodajna cijena bukovih trupaca I-klase	%	122,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	40,29	49,15
amortizacija	5,36	6,54
sječa i izvlačenje	18,66	22,77
ostali troškovi	7,30	8,90
Uredba o šumama	5,47	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	27,97	KM 22,93 %bruto dobiti

prodajna cijena bukovih trupaca II-klase	%	105,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	46,81	49,15
amortizacija	6,23	6,54
sječa i izvlačenje	21,69	22,77
ostali troškovi	8,48	8,90
Uredba o šumama	6,35	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	10,97	KM 10,45 %bruto dobiti

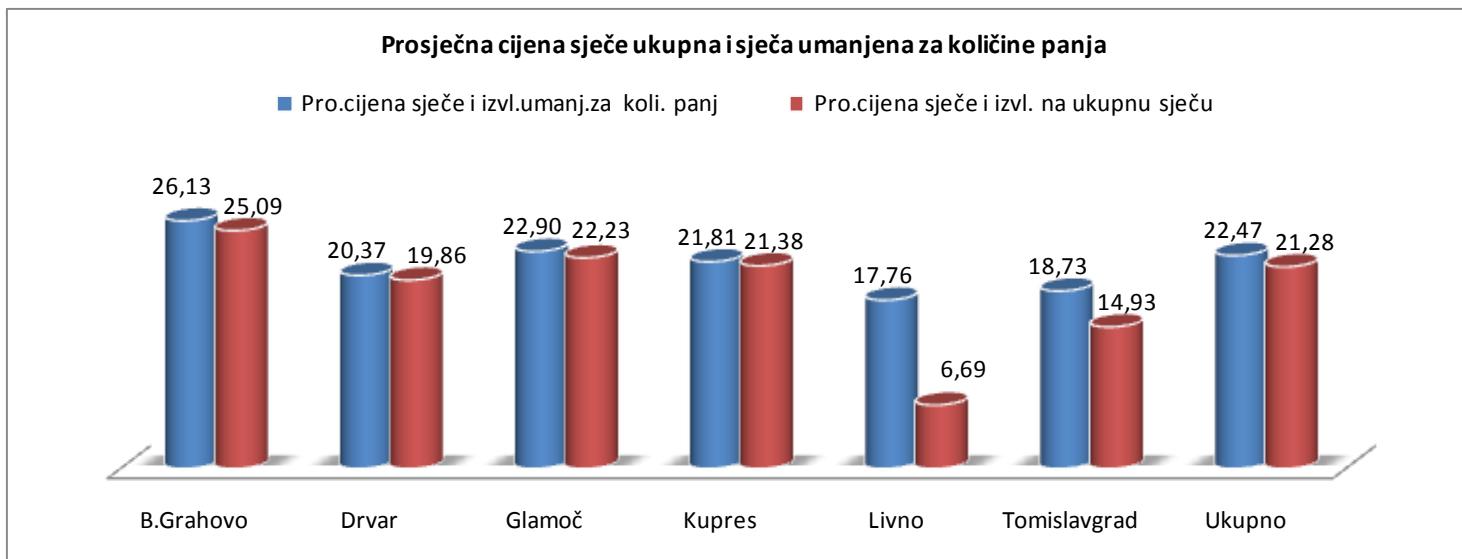
prodajna cijena bukovih trupaca III-klase	%	84,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	58,51	49,15
amortizacija	7,79	6,54
sječa i izvlačenje	27,11	22,77
ostali troškovi	10,60	8,90
Uredba o šumama	7,94	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-10,03	KM -11,94 %gubitak

prodajna cijena furnira bukve	%	225,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	21,84	49,15
amortizacija	2,91	6,54
sječa i izvlačenje	10,12	22,77
ostali troškovi	3,96	8,90
Uredba o šumama	2,96	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	130,97	KM 58,21 %bruto dobiti

prodajna cijena ogrjevnog drva	%	58,00 (bez PDV-a)
bruto plaće	84,74	49,15
amortizacija	11,28	6,54
sječa i izvlačenje	39,26	22,77
ostali troškovi	15,34	8,90
Uredba o šumama	11,50	6,67
ukupno KM	94,03	100,00
(bruto) dobit/gubitak	-36,03	KM -62,12 % gubitak

9. Prosječno ostvarene cijene sječe i izvoza drvnih sortimenata

Stupac1	Stupac2	Stupac3	Stupac4	Stupac5	Stupac6	Stupac7	Stupac8	Stupac9
ŠUMARIJA	Troškovi sječe	Troškovi izvlačenja	Ukupni troškovi sječ.i izvlačenja	Ukupna Sječa	Otprema s Panja	Razlika 5-6	Pro.cijena sječe i izvl.umanj.za koli. panj	Pro.cijena sječe i izvl. na ukupnu sječu
1	2	3	4	5	6	7	8	9
B.Grahovo	612.898,62	1.671.726,30	2.284.624,92	91.061,67	3.633,86	87.427,81	26,13	25,09
Drvar	826.952,35	1.581.343,11	2.408.295,46	121.235,69	3.028,73	118.206,96	20,37	19,86
Glamoč	988.262,83	2.326.304,30	3.314.567,13	149.125,72	4.381,43	144.744,29	22,90	22,23
Kupres	476.899,33	961.917,47	1.438.816,80	67.284,58	1.308,85	65.975,73	21,81	21,38
Livno	21.853,33	61.140,81	82.994,14	12.413,20	7.739,88	4.673,32	17,76	6,69
Tomislavgrad	98.027,16	241.276,27	339.303,43	22.720,41	4.600,77	18.119,64	18,73	14,93
Ukupno	3.024.893,62	6.843.708,26	9.868.601,88	463.841,27	24.693,52	439.147,75	22,47	21,28



10.1. Prosječno ostvarena cijena drvnih sortimenata bez umanjenja za naknadu korištenja šume

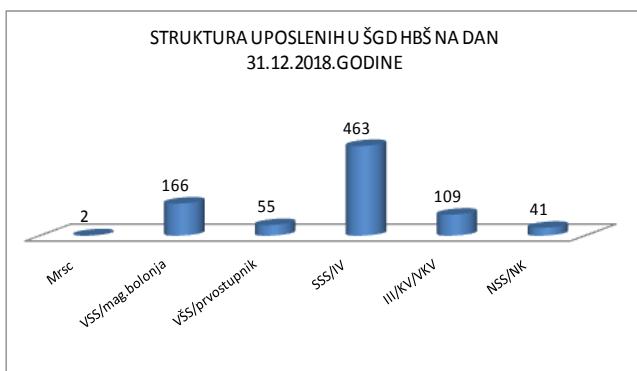
		Podatak		
TIP	DRVNI SORTIMENT	KOLIČINA m3	PRIHOD KM	PROSJEČNA CIJENA
BOR	CRNI BOR I KLASA	1.485,29	144.893,90	97,55
	CRNI BOR II KLASA	1.782,69	120.461,90	67,57
	CRNI BOR III KLASA	3.530,15	192.693,24	54,59
	PILANSKI TRUPCI I BIJELI BOR	674,84	83.987,54	124,46
	PILANSKI TRUPCI II BIJELI BOR	1.499,53	155.726,98	103,85
	PILANSKI TRUPCI III BIJELI BOR	2.473,77	202.647,29	81,92
	RUDNO BIJELI BOR	484,53	29.539,28	60,96
	RUDNO CRNI BOR	858,06	35.025,75	40,82
BOR		12.788,86	964.975,88	75,45
BUKVA	FURNIRSKI TRUPAC BUKVA	231,85	52.089,70	224,67
	PILANSKI TRUPAC I BUKVA	7.893,18	956.830,16	121,22
	PILANSKI TRUPAC II BUKVA	12.629,79	1.321.532,69	104,64
	PILANSKI TRUPAC III BUKVA	10.343,79	867.067,82	83,82
	SLUČAJNI UŽICI I KLASA - BUKVA	28,64	3.494,08	122,00
	SLUČAJNI UŽICI II KLASA - BUKVA	43,48	4.565,40	105,00
	SLUČAJNI UŽICI III KLASA - BUKVA	58,91	4.948,44	84,00
	TRUPAC ZA LIJUŠTENJE BUKVA	6,17	1.141,45	185,00
	TRUPAC ZA LIJUŠTENJE L - BUKVA	338,28	62.581,80	185,00
BUKVA		31.574,09	3.274.251,55	103,70
CELULLOZA	CELULOZNO CRNI BOR	9.051,81	351.784,03	38,86
	CELULOZNO BIJELI BOR N	8.356,97	291.776,82	34,91
	CELULOZNO BIJELI BOR PROMJERA VEĆE OD 60	3,85	180,95	47,00
	CELULOZNO JELA/SMREKA SLUČAJNI UŽICI VEĆA	34,28	1.611,16	47,00
	CELULOZNO JELA/SMREKA-VEĆA OD 60 PROMJJE	5.165,60	242.783,20	47,00
	CELULOZNO JELA-SMREKA N	52.589,87	2.738.692,06	52,08
	CELULOZNO SLUČAJNI UŽICI N	2.453,89	133.108,23	54,24
CELULLOZA		77.656,27	3.759.936,45	48,42
JELA SMREKA	FURNIRSKI TRUPAC JELA-SMREKA	603,09	120.579,94	199,94
	PILANSKI TRUPAC I JELA-SMREKA	66.709,56	9.104.462,64	136,48
	PILANSKI TRUPAC II JELA-SMREKA	93.571,28	11.269.724,34	120,44
	PILANSKI TRUPAC III JELA-SMREKA	64.491,19	6.611.003,49	102,51
	RUDNO JELA-SMREKA	9.815,29	674.111,63	68,68
	SLUČAJNI UŽICI JELA-SMREKA I	445,47	57.368,12	128,78
	SLUČAJNI UŽICI JELA-SMREKA II	1.157,69	126.637,47	109,39
	SLUČAJNI UŽICI JELA-SMREKA III	1.376,27	131.083,41	95,25
	SLUČAJNI UŽICI-RUDNO	132,79	9.135,43	68,80
JELA SMREKA		238.302,63	28.104.106,47	117,93
OGRIJEV	BUKOV OGRIJEV-SJEĆENICA	1.107,40	14.396,20	13,00
	DEKLASIRANI OTPAD-BIOMASA	14,73	193,70	13,15
	KOLJE BOR	0,50	13,00	26,00
	OGRIJEVNO BOR	224,72	1.797,76	8,00
	OGRIJEVNO BUKVA	92.893,09	5.249.621,79	56,51
	OGRIJEVNO HRAST	79,05	1.822,15	23,05
	OGRIJEVNO JASIKA	1.326,67	36.014,21	27,15
	OGRIJEVNO JAVOR	118,00	6.545,66	55,47
	OGRJEVNO BUKVA-SLUČAJNI UŽICI	200,07	11.645,48	58,21
	SJEĆENICA BUKVA	101,05	1.313,65	13,00
	SJEĆENICA JASIKA	3,00	24,00	8,00
	SJEĆENICA JELA-SMREKA	445,66	3.565,28	8,00
	SJEĆENICA TOPOLA-VRBA	10,30	82,40	8,00
OGRIJEV		96.524,24	5.327.035,28	55,19
Ukupno		456.846,09	41.430.305,63	90,69

Napomena: Korekcija prosječno ostvarene cijene za sve drvine sortimente koja iznosi 90,53

KM/m3 izvršena je korekcija vrjednosti drvnih sortimenata obuhvaćenim preklasacijom

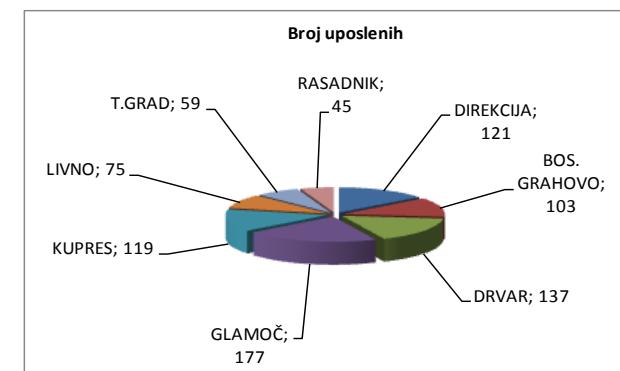
11. Struktura i brojčano stanje zaposlenika po šumarijama na dan 31.12.2018. godine

RJ	DIREKCIJA	BOS. GRAHOVO	DRVAR	GLAMOČ	KUPRES	LIVNO	T.GRAD	RASADNIK	UKUPNO
Mrsc	1	0	0	0	1	0	0	0	2
VSS/mag.bolonja	74	15	16	22	8	13	11	7	166
VŠS/prvostupnik	19	6	6	9	5	9	0	1	55
SSS/IV	22	80	76	114	74	44	42	11	463
III/KV/VKV	4	1	30	24	21	7	6	16	109
NSS/NK	1	1	9	8	10	2	0	10	41
UKUPNO	121	103	137	177	119	75	59	45	836
Neodređeno	108	96	112	130	96	66	54	38	700
Određeno	12	4	24	40	11	5	2	7	105
Pripravnici	1	3	1	7	12	4	3	0	31
Muškarci	79	90	111	152	107	59	53	35	686
Žene	42	13	26	25	12	16	6	10	150



Ljudski potencijali

Postizanje efikasnog i efektivnog poslovanja, ostvarenje svih poslovnih ciljeva i osiguranje održivog gospodarenja šumama i šumskim zemljištem nemoguće je bez kvalitetnih i stručnih ljudi. Učinkovito radno okruženje, koje će za rezultat imati ne samo efikasno poslovanje nego i zadovoljstvo radnika postignutim rezultatima, osnovni je cilj u upravljanju poslovanjem i ljudskim resursima. Posebno naglašavamo ulogu razvoja znanja, vještina i sinergija koja se očituje u timskom radu.



U Hercegbosanskim šumama d.o.o., obrazovna struktura je na zadovoljavajućoj razini, izrazito je zastupljena visoka stručna sprema s naglaskom na šumarske orientacije, uz zastupljenost i drugih profila čiji je doprinos izuzetno važan za funkcioniranje sustava u cjelini i multidisciplinarnim pristup poslovnim procesima. Naglašavamo sinergiju iskustva, entuzijazma, razmjene novih znanja i vještina kao i podršku kontinuiranim edukacijama zaposlenika.

11.1. Prosječan broj uposlenih po mjesecima i organizacijskim jedinicama u 2018. godini.

Mjeseci		Direkcija	B.Grahovo	Drvar	Glamoč	Kupres	Livno	T.Grad	Rasadnik	Ukupno
siječanj	neodređeno	94	91	110	127	98	63	50	33	666
	određeno	5	7	4	15	2	1	1	6	41
veljača	neodređeno	95	92	113	130	98	63	50	33	674
	određeno	5	6	1	12	2	2	2	6	36
ožujak	neodređeno	96	92	113	133	98	64	50	33	679
	određeno	4	3	1	16	2	1	2	6	35
travanj	neodređeno	96	93	113	132	98	64	50	33	679
	određeno	5	15	10	23	2	4	3	7	69
svibanj	neodređeno	97	91	113	132	97	64	50	33	677
	određeno	6	22	13	36	13	8	3	7	108
lipanj	neodređeno	96	91	113	132	96	64	50	33	675
	određeno	7	29	22	42	13	8	5	7	133
srpanj	neodređeno	97	91	113	132	96	64	50	33	676
	određeno	8	29	22	45	13	11	7	11	146
kolovoz	neodređeno	100	92	113	132	96	65	53	35	686
	određeno	5	28	22	45	13	11	4	8	136
rujan	neodređeno	101	92	113	131	95	65	53	36	686
	određeno	5	28	22	49	24	11	6	8	153
listopad	neodređeno	103	93	112	131	95	66	53	37	690
	određeno	5	19	25	49	24	9	6	7	144
studeni	neodređeno	105	96	112	130	96	66	53	38	696
	određeno	10	16	24	48	22	9	6	7	142
prosinac	neodređeno	108	96	112	130	96	66	54	38	700
	određeno	13	7	25	47	23	9	5	7	136
prosječno:	neodređeno	99	93	113	131	97	65	51	35	682
	određeno	7	17	16	36	13	7	4	7	107

ŠGD "Hercegbosanske šume" d.o.o. Kupres u 2017. godini na bazi sata rada imalo prosječno 701 zaposlenika a u 2018. prosječan broj zaposlenih je 792. Na dan 31.12.2018. godine, od 836 trenutno zaposlenih evidentirano je 700 zaposlenika na neodređeno vrijeme, na određeno vrijeme 105 zaposlenika i 31 pripravnik. Od ukupnog broja zaposlenika evidentiranih u mjesecu prosincu 2018. godine, 686 zaposlenika su muškarci ili 82,00% a 150 zaposlenika su žene ili 18,00%. Prosječan broj zaposlenih na dan 31.12.2017. godine je bilo 701 a 2018. godine 792, iz čega se vidi povećanje broja zaposlenika prosječno za 91 ili 12,98% u odnosu na prethodnu godinu.